МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего профессионального образования
«Саратовский государственный аграрный университет имени Н.И. Вавилова»

СОГЛАСОВАНО
Заведующий кафедрой
_____ /Воротников И.Л.
«_____» _____20 г.

УТВЕРЖДАЮ
Декан факультета
_____ /Дудникова Е.Б./
«_____» _____20 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Дисциплина	**ПРОЕКТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**
Направление подготовки	**080100.62Экономика**
Профиль подготовки	**Экономика предприятий и организаций (пищевой промышленности)**
Квалификация (степень) выпускника	**бакалавр**
Нормативный срок обучения	**4 года**
Форма обучения	**Очная**

	Количество часов								
	Всего	*в т.ч. по семестрам*							
		1	2	3	4	5	6	7	8
Общая трудоемкость дисциплины, ЗЕТ	4						4		
Общее количество часов	144						144		
Аудиторная работа – всего, в т.ч.:	80						80		
лекции	20						20		
лабораторные	х						х		
практические	60						60		
Самостоятельная работа	64						64		
Количество рубежных контролей	х						3		
Форма итогового контроля	х						экз.		
Курсовой проект (работа)	х						х		

Разработчик(и): доцент, Руднева О.Н.

_____ (подпись)

Саратов 2013

1. Цель освоения дисциплины

Целью изучения дисциплины «Проектная деятельность»является формирование у студентов навыков по осуществлениюпроектной деятельности.

2. Место дисциплины в структуре ООП ВПО

В соответствии с учебным планом по направлению подготовки 080100.62Экономика дисциплина «Проектная деятельность» относится к вариативной (профильной) части профессионального цикла.

Дисциплина базируется на знаниях, имеющихся у студентов при изучении следующих дисциплины «Бизнес-планирование».

Для качественного усвоения дисциплины студент должен:

- знать:основные понятия, цели и задачи бизнес-планирования; технологию разработки бизнес-плана; учет состояния и изменения факторов макро- и микросреды в бизнес-планировании; анализ внешней и внутренней среды организации.

- уметь: обосновывать потребность фирмы в привлечении заемных средств;составлять бизнес-план предприятия и осуществлять периодический текущий анализ его выполнения; осуществлять планирование бизнеса фирмы.

Дисциплина «Проектная деятельность» является базовой для изучения следующих дисциплин:«Планирование и прогнозирование на предприятии пищевой промышленности».

3. Компетенции обучающегося, формируемые в процессе изучения дисциплины

Дисциплина «Проектная деятельность» направлена на формирование у студентов профессиональной компетенции:«Способен организовать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта» (ПК-11).

В результате освоения дисциплины студент должен:

- *Знать:*современную технологию осуществления проектной деятельности, понятие проекта, основные признаки, типы и характеристики проектов, функции управления проектами, место проектной технологии в жизненном цикле организации, основные этапы реализации проектов; основные нормативные акты, регламентирующие проектную деятельность; кадровое обеспечение проектной деятельности, проектный подход организационной структуры, современное программное обеспечение в области управления проектами.
- *Уметь:*применять организационный инструментарий управления проектом; определять цели проекта; разрабатывать технико-экономическое обоснование проекта; составлять сетевой график реализации проекта;

формировать бюджет проекта; использовать пакеты прикладных программ для управления проектами; разделять деятельность на отдельные взаимозависимые задачи; назначать необходимое для завершения задачи количество времени и ресурсов; анализировать реализуемость проекта и визуализировать результаты анализа; использовать ППП для управления проектами.

•*Владеть:* навыками создавать высокоэффективные проекты, моделировать и корректировать их в процессе реализации на краткосрочную и долгосрочную перспективу.

4. Структура и содержание дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы, 144 часов, из них аудиторная работа – 80 ч., самостоятельная работа – 64 ч.

Таблица 1

Структура и содержание дисциплины

№ п/п	**Тема занятия.** Содержание	Неделя семестра	Аудиторная работа			Самостоятельная работа	Контроль знаний		
			Вид занятия	Форма проведения	Количество часов	Количество часов	Вид	Форма	max балл
1	*2*	*3*	*4*	*5*	*6*	*7*	*8*	*9*	*10*
	6 семестр								
1.	**Сущность управления проектами.** Сущность управления проектами. История управления проектами. Взаимосвязь управления проектами и инвестициями. Перспективы развития. Технология управления.	1	Л	Т	2		ТК	КЛ	
2.	**Формирование замысла (идеи) проекта.**	1	ПЗ	МШ	2		ВК	ПО	8
3.	**Структуризация проекта.**	2	ПЗ	Т	2	2	ТК	УО	
4.	**Расчет численности работников, фонда оплаты труда.**	2	ПЗ	Т	2	5	ТК	УО	
5.	**Основы управления проектами.** Классификация базовых понятий. Классификация типов проектов. Цель и стратегия проекта. Результат и управляемые параметры проекта. Окружение проектов.	3	Л	Т	2		ТК	КЛ	
6.	**Расчет показателей движения и использования рабочей силы.**	3	ПЗ	Т	2	5	ТК	УО	
7.	**Калькуляция затрат.**	4	ПЗ	Т	2	5	ТК	УО	
8.	**Расчет инвестиций в производство и их эффективность.**	4	ПЗ	Т	2	5	ТК	УО	
9.	**Проектный цикл и методы управления проектами.** Проектный цикл. Структуризация и функции управления проектами. Методы управления проектами. Организационные	5	Л	Т	2		ТК	КЛ	

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	структуры управления проектами. Участники проекта.								
10.	**Расчет прибылей и денежных потоков.**	5	ПЗ	Т	2	5	РК		13
11.	**Расчет экономической эффективности проекта.**	6	ПЗ	Т	2	5	ТК	УО	
12.	**Оптимизация расписания проекта по времени и стоимости.**	6	ПЗ	Т	2		ТК	УО	ПЗ
13.	**Бизнес-план.** Принципы, методы и система планирования. Содержание бизнес-плана.	7	Л	В	2		ТК	КЛ	
14.	**Оптимизация расписания проекта по времени и стоимости.**	7	ПЗ	Т	2	5	ТК	УО	
15.	**Офис управления проектами.**	8	ПЗ	Т	2	3	ТК	УО	
16.	**Офис управления проектами.**	8	ПЗ	Т	2		ТК	УО	
17.	**Проектное финансирование.** Источники и формы финансирования проектов. Организация проектного финансирования.	9	Л	Т	2		ТК	КЛ	
18.	**Инвестиционные решения.**	9	ПЗ	Т	2	3	РК		13
19.	**Инвестиционные решения.**	10	ПЗ	Т	2		ТК	УО	
20.	**Управление рисками проекта.**	10	ПЗ	Т	2	3	ТК	УО	
21.	**Оценка эффективности инвестиционных проектов.** Основные принципы оценки эффективности. Исходные данные для расчета эффективности проекта. Оценка эффективности инвестиционного проекта.	11	Л	В	2		ТК	КЛ	
22.	**Управление рисками проекта.**	11	ПЗ	Т	2		ТК	УО	
23.	**Конфликтные ситуации.**	12	ПЗ	Т	2	3	ТК	УО	
24.	**Конфликтные ситуации.**	12	ПЗ	Т	2		ТК	УО	
25.	**Управление рисками.** Сущность, виды и критерии риска. Модели оценки инвестиционных рисков. Управление риском проекта.	13	Л	Т	2		ТК	КЛ	
26.	**Подбор руководящих кадров.**	13	ПЗ	ДИ	2	3	ТК	УО	
27.	**Подбор руководящих кадров.**	14	ПЗ	ДИ	2		ТК	УО	
28.	**Методы оценки запасов.**	14	ПЗ	Т	2	2	ТК	УО	
29.	**Управление персоналом проекта.** Основные принципы управления персоналом. Психологические аспекты управления персоналом. Мотивация. Конфликты.	15	Л	В	2		ТК	КЛ	
30.	**Методы оценки запасов.**	15	ПЗ	Т	2	2	ТК	УО	
31.	**Управление запасами.**	16	ПЗ	Т	2	2	ТК	УО	
32.	**Управление запасами.**	16	ПЗ	Т	2		ТК	УО	
33.	**Контроль и регулирование проекта.** Цель и содержание контроля проекта. Мониторинг работ по проекту. Измерение прогресса и анализ результатов. Принятие решений. Управление изменениями.	17	Л	Т	2		ТК	КЛ	
34.	**Анализ результатов проекта.**	17	ПЗ	Т	2	2	ТК	УО	
35.	**Анализ результатов проекта.**	18	ПЗ	Т	2		ТК	УО	
36.	**Формирование отчетов проектов.**	18	ПЗ	Т	2	2	ТК	УО	
37.	**Завершение проекта.** Пусконаладочные работы. Приемка в эксплуатацию. Закрытие контракта и выход из проекта.	19	Л	Т	2		ТК	КЛ	
38.	**Итоги проектирования (презентации выполненных проектов).**	19	ПЗ	ПК	2	2	ТК	УО	
39.	**Итоги проектирования (презентации**	20	ПЗ	ПК	2		ТК	УО	

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	выполненных проектов).								
40.	**Итоги проектирования (презентации выполненных проектов).**	20	ПЗ	ПК	2		РК ТР		13 8
41.	Выходной контроль						Вых. К	Э	25
Итого:					80	64			80

Примечание:
Условные обозначения:
Виды аудиторной работы: Л – лекция, ПЗ – практическое занятие.
Формы проведения занятий: В – лекция-визуализация, ПК –занятие пресс-конференция, Т – лекция/занятие, проводимое в традиционной форме, ДИ – деловая игра, МШ – мозговой штурм.
Виды контроля: ВК – входной контроль, ТК – текущий контроль, РК – рубежный контроль, ТР – творческий рейтинг, ВыхК – выходной контроль.
Форма контроля: УО – устный опрос, ПО – письменный опрос, КЛ – конспект лекции, Э – экзамен.

5. Образовательные технологии

Для успешной реализации образовательного процесса по дисциплине «Проектная деятельность» и повышения его эффективности используются как традиционные педагогические технологии, так и методы активного обучения:лекция-визуализация, деловая игра, мозговой штурм, пресс-конференция.

Удельный вес занятий, проводимых с использованием активных и интерактивных методов обучения, в целом по дисциплине составляет 22,5% аудиторных занятий (во ФГОС ВПО не менее 20 %).

6. Оценочные средства для проведения входного, рубежного и выходного контролей

Вопросы входного контроля

1. Роль бизнес-планирования.
2. Цель и задачи бизнес-планирования.
3. Функции бизнес-планирования.
4. Принципы бизнес-планирования.
5. Состав и разделы бизнес-плана.
6. Резюме бизнес-плана.
7. Анализ исходной информации для бизнес-плана.
8. Назначение и элементы раздела «Описание предприятия и отрасли».
9. Внешняя среда бизнеса, ее анализ.
10. Внутренняя среда бизнеса, ее анализ.
11. Характеристика объекта бизнеса.
12. Анализ свойств продукции.
13. Задачи, решаемые в бизнес-плане.
14. Характеристика отрасли и предприятия.
15. Титульный лист в бизнес-плане.
16. Оценка рынка сбыта.

17. Анализ конкурентов.
18. Возможные рыночные стратегии предприятия.
19. Типы маркетинговой стратегии на рынке.
20. Реклама в бизнес-плане.

Вопросы рубежного контроля № 1

Вопросы, рассматриваемые на аудиторных занятиях

1. Сущность управления проектами
2. Взаимосвязь управления проектами и управления инвестициями
3. Взаимосвязь управления проектами и функционального менеджмента
4. Перспективы развития управления проектами
5. Технология управления проектами
8. Классификация базовых понятий управления проектами
9. Классификация типов проектов
10. Цель и стратегия проекта
11. Результат проекта
12. Управляемые параметры проекта
13. Окружение проектов
14. Проектный цикл
15. Структуризация проектов
16. Функции управления проектами
17. Методы управления проектами
18. Организационные структуры управления проектами
19. Участники проекта
20. Формирование инвестиционного замысла (идеи) проекта
21. Предварительная проработка целей и задач проекта
22. Предварительный анализ осуществимости проекта
23. Декларация о намерениях
26. Принципы, методы и система планирования
27. Содержание бизнес-плана

Вопросы для самостоятельного изучения

1. Предпосылки развития методов управления проектами
2. Переход к проектному управлению: задачи и этапы решения
3. Подсистемы управления проектами
4. Оценка жизнеспособности и финансовой реализуемости проекта
5. Технико-экономическое обоснование проекта
6. Прединвестиционные исследования
7. Проектный анализ
8. Общие принципы построения организационных структур управления проектами
9. Организационная структура и система взаимоотношений участников проекта
10. Организационная структура и содержание проекта

Вопросы рубежного контроля № 2

Вопросы, рассматриваемые на аудиторных занятиях

1. Основные принципы оценки эффективности инвестиционных проектов
2. Исходные данные для расчета эффективности проекта
3. Основные показатели эффективности проекта
4. Оценка эффективности инвестиционного проекта
5. Основные понятия риска и неопределенности
6. Анализ проектных рисков
7. Методы снижения рисков
8. Организация работ по управлению рисками

Вопросы для самостоятельного изучения

1. Состав и порядок разработки проектной документации
2. Управление разработкой проектно-сметной документации
3. Функции менеджера проекта
4. Общие положения экспертизы проектов
5. Экспертиза проектов
6. Реализация маркетинга проекта
7. Управление маркетингом в рамках управления проектами
8. Внешнее окружение проекта
9. Последовательность разработки организационных структур
10. Понятие проектного офиса
11. Основные принципы проектирования и состав офиса проекта
12. Основные принципы организации виртуального офиса проекта
13. Современная концепция маркетинга в управлении проектами
14. Маркетинговые исследования
15. Разработка маркетинговой стратегии проекта
16. Формирование концепции маркетинга проекта
17. Программа маркетинга проекта
18. Бюджет маркетинга проекта
19. Процессы планирования
20. Уровни планирования
21. Структура разбиения работ

Вопросы рубежного контроля № 3

Вопросы, рассматриваемые на аудиторных занятиях

1. Управление персоналом команды
2. Психологические аспекты управления персоналом
3. Цели и содержание контроля проекта
4. Мониторинг работ по проекту
5. Измерение прогресса и анализ результатов
6. Принятие решений

7. Управление изменениями
8. Пусконаладочные работы
9. Приемка в эксплуатацию
10. Закрытие контракта и выход из проекта

Вопросы для самостоятельного изучения

1. Связь сметного и календарного планирования
2. Документирование плана проекта
3. Основные понятия управления работами по проекту
4. Цели, задачи, содержание проекта
5. Взаимосвязь объемов, продолжительности и стоимости работ
6. Методы управления содержанием работ
7. Структура и объемы работ
8. Принципы эффективного управления временем
9. Состав и анализ факторов потерь времени
10. Формы контроля производительности труда
11. Детальное планирование
12. Сетевое планирование
13. Ресурсное планирование
14. Основные принципы управления стоимостью проекта
15. Оценка стоимости проекта
16. Бюджетирование проекта
17. Методы контроля стоимости проекта

Вопросы выходного контроля (экзамена)

1. Сущность управления проектами
2. Взаимосвязь управления проектами и управления инвестициями
3. Взаимосвязь управления проектами и функционального менеджмента
4. Перспективы развития управления проектами
5. Технология управления проектами
6. Классификация базовых понятий управления проектами
7. Классификация типов проектов
8. Цель и стратегия проекта
9. Результат проекта
10. Управляемые параметры проекта
11. Окружение проектов
12. Проектный цикл
13. Структуризация проектов
14. Функции управления проектами
15. Методы управления проектами
16. Организационные структуры управления проектами
17. Участники проекта
18. Формирование инвестиционного замысла (идеи) проекта
19. Предварительная проработка целей и задач проекта

20. Предварительный анализ осуществимости проекта
21. Декларация о намерениях
22. Прединвестиционные исследования
23. Проектный анализ
24. Принципы, методы и система планирования
25. Содержание бизнес-плана
26. Общие принципы построения организационных структур управления проектами
27. Организационная структура и система взаимоотношений участников проекта
28. Организационная структура и содержание проекта
29. Предпосылки развития методов управления проектами
30. Переход к проектному управлению: задачи и этапы решения
31. Подсистемы управления проектами
32. Оценка жизнеспособности и финансовой реализуемости проекта
33. Технико-экономическое обоснование проекта
34. Организационная структура проекта и его внешнее окружение
35. Общая последовательность разработки и создания организационных структур управления проектами
36. Понятие проектного офиса
37. Основные принципы проектирования и состав офиса проекта
38. Основные принципы организации виртуального офиса проекта
39. Источники и организационные формы финансирования проектов
40. Организация проектного финансирования
41. Современная концепция маркетинга в управлении проектами
42. Маркетинговые исследования
43. Разработка маркетинговой стратегии проекта
44. Формирование концепции маркетинга проекта
45. Программа маркетинга проекта
46. Бюджет маркетинга проекта
47. Основные принципы оценки эффективности инвестиционных проектов
48. Исходные данные для расчета эффективности проекта
49. Основные показатели эффективности проекта
50. Оценка эффективности инвестиционного проекта
51. Процессы планирования
52. Уровни планирования
53. Структура разбиения работ
54. Состав и порядок разработки проектной документации
55. Управление разработкой проектно-сметной документации
56. Функции менеджера проекта
57. Общие положения экспертизы проектов

58. Экспертиза проектов
59. Реализация маркетинга проекта
60. Управление маркетингом в рамках управления проектами
61. Детальное планирование
62. Сетевое планирование
63. Ресурсное планирование
64. Основные принципы управления стоимостью проекта
65. Оценка стоимости проекта
66. Бюджетирование проекта
67. Методы контроля стоимости проекта
68. Управление персоналом команды
69. Психологические аспекты управления персоналом
70. Основные понятия риска и неопределенности
71. Анализ проектных рисков
72. Методы снижения рисков
73. Организация работ по управлению рисками
74. Цели и содержание контроля проекта
75. Мониторинг работ по проекту
76. Измерение прогресса и анализ результатов
77. Принятие решений
78. Управление изменениями
79. Связь сметного и календарного планирования
80. Документирование плана проекта
81. Основные понятия управления работами по проекту
82. Цели, задачи, содержание проекта
83. Взаимосвязь объемов, продолжительности и стоимости работ
84. Методы управления содержанием работ
85. Структура и объемы работ
86. Принципы эффективного управления временем
87. Состав и анализ факторов потерь времени
88. Формы контроля производительности труда
89. Пусконаладочные работы
90. Приемка в эксплуатацию
91. Закрытие контракта и выход из проекта

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

а) основная литература (библиотека СГАУ)

1. **Бурков В. Н., Новиков Д. А.** Как управлять проектами.Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2012. - ISBN 2227-8397
2. **Васюкова А. Т.**Проектирование предприятий общественного питания. М.: Дашков и К, 2011. -ISBN 978-5-394-00699-9
3. **Культин Н., Сурина А.** Управление инновационными проектамиСПб.: БХВ-Петербург, 2011. - ISBN 978-5-9775-0511-6
4. **Фунтов В. Н.**Основы управления проектами в компанииСПб.: Питер, 2011. - ISBN 978-5-49807-891-5
5. **Шленская Т. В.**Проектирование предприятий общественного питанияСПб.: Троицкий мост, 2011, ISBN 978-5-4377-0001-3

б) дополнительная литература

1. **Васильев Д.К., Колосова Е.В.** Процедуры управления проектами // инвестиционный эксперт. – 2008, № 3.
2. **Грибалев Н.П., Игнатьева И.Г.** Бизнес-план. Практическое руководство по составлению. СПб.: Белл, 2009.
3. **Зигель Э.С., Шульц Л.А.** Составление бизнес-плана. М.: Джон Уайли энд Санз, 2010.
4. **Ковалев В.В.** Финансовый анализ. М.: Финансы и статистика, 2007.
5. **Липаев В.В.** Анализ и сокращение рисков проектов. http: //www. jetinfo.ru/2005/1/1/article1.1.2005.html
6. **Мазур И.И., Шапиро В.Д.** Управление проектами. Справочное пособие. М.: Высшая школа, 2010.
7. **Стоянова Е.С.** Финансовый менеджмент: теория и практика. М.: Перспектива, 2010.

в) базы данных, информационно-справочные и поисковые системы,Агропоиск, полнотекстовая база данных иностранных журналов Doal, поисковые системы Rambler, Yandex, Google:

- Электронная библиотека СГАУ - http://library.sgau.ru

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

В качестве материально-технического обеспечения дисциплины «Проектная деятельность» используется комплект мультимедийного оборудования.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО с учетом рекомендаций и ПрООп ВПО по направлению подготовки 080100.62Экономика.