

1. Цель освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины «Управление затратами» является формирование у студентов навыков управления затратами на предприятии.

2. Место дисциплины в структуре ООП ВПО

В соответствии с учебным планом по направлению подготовки 080200.62 Менеджмент дисциплина «Управление затратами» включена в вариативную (профильную) часть дисциплин по выбору профессионального цикла ООП ВПО.

Дисциплина базируется на знаниях, имеющихся у студентов при получении знаний по дисциплинам: «Теория менеджмента», «Экономика предприятия (АПК)».

Для качественного усвоения дисциплины студент должен:

- знать: основные закономерности экономического развития производства; основы менеджмента и управленческого учета.
- уметь: определять величину финансовых показателей; анализировать затраты на производство и реализацию продукции; учитывать издержки производства.

Дисциплина «Управление затратами» является базовой для изучения следующих дисциплин: «Финансовый менеджмент», «Управление проектами».

3. Компетенции обучающегося, формируемые в процессе изучения дисциплины

Дисциплина «Управление затратами» направлена на формирование у студентов компетенции: «Способностью оценивать эффективность использования различных систем учета и распределения затрат; иметь навыки калькулирования и анализа себестоимости продукции; способность принимать обоснованные управленческие решения на основе данных управленческого учета» (ПК-41).

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

- *Знать*: методику оценки, расчета и анализа затрат; концептуальные основы управления затратами; основы добавленной стоимости; виды издержек; подходы к управлению затратами.
- *Уметь*: оценивать, сравнивать и выбирать оптимальную систему управления издержками предприятия и распределения затрат, калькулировать себестоимость, анализировать ее, принимать решения по результатам.
- *Владеть*: оценкой производственных и непроизводственных издержек; методикой калькулирования себестоимости продукции; методами управления затратами.

4. Структура и содержание дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетные единицы, 72 часа, из них аудиторная работа – 36 ч., самостоятельная работа – 36 ч.

Таблица 1

Структура и содержание дисциплины

№ п/п	Тема занятия. Содержание	Неделя семестра	Аудиторная работа			Самостоятельная работа	Контроль знаний		
			Вид занятия	Форма проведения	Количество часов		Количество часов	Вид	Форма
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
6 семестр									
1.	Содержание управление затратами на предприятии. Сущность затрат, расходов, издержек. Функции управления затратами. Принципы и задачи управления затратами.	1	Л	Т	2		ТК	КЛ	
2.	Понятие и виды затрат. Виды издержек в зависимости от объема выпускаемой продукции.	2	ПЗ	Т	2	4	ВК	ПО	2
3.	Классификация затрат на производство. Задачи и основные признаки классификации затрат. Классификации затрат на производство.	3	Л	В	2		ТК	КЛ	
4.	Классификация затрат. Классификация затрат по экономической роли в процессе производства, по способу включения в себестоимость продукции. Объекты калькулирования.	4	ПЗ	Т	2	4	ТК	УО	
5.	Прогнозирование и планирование затрат. Необходимость планировании затрат. Расчет допустимых затрат. Взаимосвязь капитальных вложений, текущих затрат и доходности предприятия.	5	Л	Т	2		ТК	КЛ	
6.	Системы калькуляции себестоимости. Калькулирование. Объекты калькулирования.	6	ПЗ	Т	2	4	ТК	УО	
7.	Калькулирование себестоимости продукции. Калькулирование себестоимости. Калькуляция. Способы отнесения затрат на продукт. Методы калькулирования.	7	Л	В	2		ТК	КЛ	
8.	Сравнение традиционной и функциональной систем калькуляции себестоимости. Традиционная система калькуляции себестоимости. Функциональная система	8	ПЗ	Т	2	4	РК		9

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	калькуляции себестоимости.								
9.	Управление затратами в процессе производства. Формирование затрат по сегментам предприятия, по местам возникновения, центрам затрат. Бюджетирование затрат. Стимулирование снижения затрат на производство.	9	Л	В	2		ТК	КЛ	
10.	Расчет себестоимости с помощью традиционной системы учета затрат. Задачи по расчету себестоимости продукции, используя традиционную систему учета затрат.	10	ПЗ	Т	2	4	ТК	УО	
11.	Учет затрат по центрам ответственности. Классификация центров ответственности. Учет по центрам затрат. Учет и отчетность по центрам прибыли. Отчет центра инвестиций. Трансфертные цены.	11	Л	В	2		ТК	КЛ	
12.	Расчет себестоимости с помощью функциональной системы учета затрат. Задачи по расчету себестоимости продукции, используя функциональную систему учета затрат.	12	ПЗ	Т	2	4	ТК	УО	
13.	Учет затрат по центрам ответственности. Классификация центров ответственности. Учет по центрам затрат. Учет и отчетность по центрам прибыли. Отчет центра инвестиций. Трансфертные цены.	13	Л	В	2		ТК	КЛ	
14.	Методы оценки запасов ФИФО и ЛИФО. Метод оценки запасов ФИФО. Метод оценки запасов ЛИФО.	14	ПЗ	Т	2	4	ТК	УО	
15.	Подготовка программы, составление бюджета и организационная структура в управленческом контроле. Подготовка программы. Составление бюджета. Организационная структура осуществления управленческого контроля.	15	Л	Т	2		ТК	КЛ	
16.	Метод оценки запасов по средневзвешенной. Влияние различных методов оценки запасов на расчет прибыли.	16	ПЗ	ДИ	2	4	ТК	УО	
17.	Учет и контроль затрат на производстве. Системы учета затрат. Основы управленческого (производственного) учета. Технические средства учета и контроля затрат на предприятии.	17	Л	Т	2		ТК	КЛ	
18.	Методы начисления износа. Метод равномерного начисления износа. Метод начисления износа с сокращающейся балансовой стоимости. Анализ отклонения по материалам. Анализ отклонения по трудозатратам.	18	ПЗ	Т	2	4	РК ТР		9 5
19.	Выходной контроль						ВыхК	3	11
Итого:					36	36			36

Примечание:

Условные обозначения:

Виды аудиторной работы: Л – лекция, ПЗ – практическое занятие.

Формы проведения занятий: В – лекция-визуализация, Т – лекция/занятие, проводимое в традиционной форме, ДИ – деловая игра.

Виды контроля: ВК – входной контроль, ТК – текущий контроль, РК – рубежный контроль, ТР – творческий рейтинг, ВыхК – выходной контроль.

Форма контроля: УО – устный опрос, ПО – письменный опрос, КЛ – конспект лекции, З – зачет.

5. Образовательные технологии

Для успешной реализации образовательного процесса по дисциплине «Управление затратами» и повышения его эффективности используются как традиционные педагогические технологии, так и методы активного обучения: лекция-визуализация; деловая игра.

Удельный вес занятий, проводимых с использованием активных и интерактивных методов обучения, в целом по дисциплине составляет 33,3 % аудиторных занятий (во ФГОС ВПО не менее 30 %).

6. Оценочные средства для проведения входного, рубежного и выходного контролей

Вопросы входного контроля

1. Понятие менеджмента. Роль менеджмента в деятельности организации.
2. Адаптация человека к организационному окружению.
3. Направления менеджмента.
4. Модели организационной культуры.
5. Основные законы управления.
6. Логическая схема выработки управленческих решений.
7. Понятие организации. Типы организационных структур.
8. Модели принятия управленческих решений.
9. Миссия и цели организации.
10. Теории процесса мотивации.
11. Внешняя и внутренняя среда организации.
12. Теории содержания мотивации.
13. Аспекты взаимодействия человека с организацией.
14. Природа и причины стрессов. Методы снятия стрессов.
15. История развития менеджмента.
16. Управление конфликтами.
17. Различные подходы к управлению организацией (процессуальный, системный, ситуационный).
18. Эталонные и базовые стратегии развития фирмы.
19. Система стратегического управления.
20. Стадии процесса мотивации.

21. Функции управления.
22. Понятие организационной культуры, её структура и содержание.
23. Преимущества и недостатки стратегического управления.
24. Управление организационной культурой.
25. Модель проектирования деятельности организации.
26. Коммуникации в менеджменте.
27. Основные проблемы стратегического управления.
28. Формы делового общения.
29. Основные направления стратегического управления.
30. Законы и приёмы делового общения.
31. Анализ внутренней среды организации.
32. Причины конфликтов и их назначение.
33. Стадии выполнения стратегии.
34. Определение мотивации. Три аспекта мотивации.
35. Понятие управленческого решения. Принципы принятия решения.
36. Проблемы лидерства в менеджменте.
37. Формирование и поддержание организационной культуры.
38. Ключевые факторы, определяющие выбор стратегии.
39. Цели организации. Этапы выработки целей.
40. Критерии поведения человека в организации.

Вопросы рубежного контроля №1

Вопросы, рассматриваемые на аудиторных занятиях

1. Сущность затрат, расходов, издержек.
2. Функции управления затратами.
3. Принципы и задачи управления затратами.
4. Задачи и основные признаки классификации затрат.
5. Классификации затрат на производство.
6. Необходимость планирования затрат.
7. Расчет допустимых затрат.
8. Взаимосвязь капитальных вложений, текущих затрат и доходности предприятия.
9. Калькулирование себестоимости.
10. Что такое калькуляция.
11. Способы отнесения затрат на продукт.
12. Методы калькулирования.
13. Формирование затрат по сегментам предприятия, по местам возникновения, центрам затрат.
14. Бюджетирование затрат.
15. Стимулирование снижения затрат на производство.

Вопросы для самостоятельного изучения

1. Классификация затрат по экономической роли в процессе производства.

2. Классификация затрат по способу включения в себестоимость продукции.
3. Виды издержек в зависимости от объема выпускаемой продукции.
4. Объекты калькулирования.
5. Традиционная система калькуляции себестоимости.
6. Функциональная система калькуляции себестоимости.

Вопросы рубежного контроля №2

Вопросы, рассматриваемые на аудиторных занятиях

1. Классификация центров ответственности.
2. Учет по центрам затрат.
3. Учет и отчетность по центрам прибыли.
4. Отчет центра инвестиций.
5. Трансфертные цены.
6. Подготовка программы.
7. Составление бюджета.
8. Организационная структура осуществления управленческого контроля.
9. Системы учета затрат.
10. Основы управленческого (производственного) учета.
11. Технические средства учета и контроля затрат на предприятии.
12. Содержание анализа затрат на предприятии.
13. Анализ затрат по экономическим элементам.
14. Анализ себестоимости продукции (работ, услуг) по калькуляционным статьям.
15. Управление товарно-материальными запасами.
16. Общие принципы управления оборотными активами предприятия.

Вопросы для самостоятельного изучения

1. Расчет себестоимости продукции, с использованием традиционной системы учета затрат.
2. Расчет себестоимости продукции, с использованием функциональной системы учета затрат.
3. Метод оценки запасов ФИФО.
4. Метод оценки запасов ЛИФО.
5. Метод оценки запасов по средневзвешенной.
6. Влияние различных методов оценки запасов на расчет прибыли.
7. Метод равномерного начисления износа.
8. Метод начисления износа с сокращающейся балансовой стоимости.
9. Анализ отклонения по материалам.
10. Анализ отклонения по трудозатратам.

Вопросы выходного контроля (зачета)

1. Сущность затрат, расходов, издержек.

2. Функции управления затратами.
3. Принципы и задачи управления затратами.
4. Задачи и основные признаки классификации затрат.
5. Классификации затрат на производство.
6. Необходимость планирования затрат.
7. Расчет допустимых затрат.
8. Взаимосвязь капитальных вложений, текущих затрат и доходности предприятия.
9. Калькулирование себестоимости.
10. Что такое калькуляция.
11. Способы отнесения затрат на продукт.
12. Методы калькулирования.
13. Формирование затрат по сегментам предприятия, по местам возникновения, центрам затрат.
14. Бюджетирование затрат.
15. Стимулирование снижения затрат на производство.
16. Классификация затрат по экономической роли в процессе производства.
17. Классификация затрат по способу включения в себестоимость продукции.
18. Виды издержек в зависимости от объема выпускаемой продукции.
19. Объекты калькулирования.
20. Традиционная система калькуляции себестоимости.
21. Функциональная система калькуляции себестоимости.
22. Классификация центров ответственности.
23. Учет по центрам затрат.
24. Учет и отчетность по центрам прибыли.
25. Отчет центра инвестиций.
26. Трансфертные цены.
27. Подготовка программы.
28. Составление бюджета.
29. Организационная структура осуществления управленческого контроля.
30. Системы учета затрат.
31. Основы управленческого (производственного) учета.
32. Технические средства учета и контроля затрат на предприятии.
33. Содержание анализа затрат на предприятии.
34. Анализ затрат по экономическим элементам.
35. Анализ себестоимости продукции (работ, услуг) по калькуляционным статьям.
36. Управление товарно-материальными запасами.
37. Общие принципы управления оборотными активами предприятия.
38. Расчет себестоимости продукции, с использованием традиционной системы учета затрат.

39. Расчет себестоимости продукции, с использованием функциональной системы учета затрат.

40. Метод оценки запасов ФИФО.

41. Метод оценки запасов ЛИФО.

42. Метод оценки запасов по средневзвешенной.

43. Влияние различных методов оценки запасов на расчет прибыли.

44. Метод равномерного начисления износа.

45. Метод начисления износа с сокращающейся балансовой стоимости.

46. Анализ отклонения по материалам.

47. Анализ отклонения по трудозатратам.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

а) основная литература:

1. **Богданова, Н. А.** Бухгалтерский управленческий учет: учебное пособие / Н. А. Богданова, Е. А. Погодина, Д. Г. Айнуллоа. - Ульяновск: УлГТУ, 2011. - 169 с. - ISBN/ISSN:978-5-9795-0782-8

2. **Королев, Ю. Б.** Управление в АПК / Ю.Б. Королев, В.Д. Коротнев, Г.М. Кочетова. - М.: КолосС, 2009. - ISBN 978-5-9532-0563-4

3. **Лебедев, В.Г.** Управление затратами на предприятии: учебник для ВУЗов. / В.Г. Лебедев, Т.Г. Дроздова и др. – СПб.: Питер, 2012. - ISBN 978-5-459-01021-3

4. **Серебренников, Г.Г.** Управление затратами на предприятии: учебное пособие / Г.Г. Серебренников. – Тамбов: Изд-во Тамб. гос. техн. ун-та, 2009. – ISBN 978-5-8265-0593-9

5. **Шапкин, И. Н.** Менеджмент: учебник для ВУЗов. / И.Н. Шапкин. – М.: Юрайт, 2012 - ISBN 978-5-9916-1486-3

б) дополнительная литература:

1. Гражданский кодекс РФ. Части 1 и 2. 2009.

2. **Мазурина, Т.Ю.** Финансы фирмы: практикум. / Т.Ю. Мазурина, Л.Г. Скамай. – М: ИНФРА-М, 2009.

3. Налоговый кодекс РФ. Части первая и вторая. 2009.

4. **Стоянова, Е.С.** Финансовый менеджмент: теория и практика. / Е.С. Стоянова. – М.: Перспектива, 2010.

5. Экономика предприятий пищевой промышленности: учебное пособие / под ред. О.А. Масленниковой. – М.: Изд-й центр МГУПП, 2009.

6. Экономика предприятия (Фирмы): практикум / под ред. О.И. Волкова.– М: ИНФРА-М, 2009.

в) базы данных, информационно-справочные и поисковые системы, Агропоиск, полнотекстовая база данных иностранных журналов Doal, поисковые системы Rambler, Yandex, Google:

- Официальный сайт Федеральной службы статистики [Электронный ресурс]. – Режим доступа:

http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/science_and_innovations/science/#

- Официальный сайт министерства сельского хозяйства Саратовской области [Электронный ресурс]. – Режим доступа:
<http://minagro.saratov.gov.ru>

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

В качестве материально-технического обеспечения дисциплины «Управление затратами» используется комплект мультимедийного оборудования.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО с учетом рекомендаций и ПрООп ВПО по направлению подготовки 080200.62 Менеджмент.