

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**



**Федеральное государственное бюджетное  
образовательное учреждение  
высшего профессионального образования  
«Саратовский государственный аграрный университет  
имени Н.И. Вавилова»**

**СОГЛАСОВАНО**

Заведующий кафедрой «Менеджмент в АПК»  
*И.П. Глебов*  
Глебов И.П.  
« 26 » 08 2013 г.

**УТВЕРЖДАЮ**

Декан факультета Экономики и менеджмента  
*Е.Б. Дудникова*  
/Дудникова Е.Б./  
« 26 » 08 2013 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

Дисциплина **УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ**  
Направление подготовки **080200.62 Менеджмент**  
Профиль подготовки **Управленческий и финансовый учет**  
Квалификация (степень) выпускника **Бакалавр**  
Нормативный срок обучения **4 года**  
Форма обучения **Очная**

	Всего	Количество часов							
		в т.ч. по семестрам							
		1	2	3	4	5	6	7	8
Общая трудоемкость дисциплины, ЗЕТ	3					3			
Общее количество часов	108					108			
Аудиторная работа – всего, в т.ч.:	40					40			
лекции	20					20			
лабораторные	-					-			
практические	20					20			
Самостоятельная работа	68					68			
Количество рубежных контролей	2					2			
Форма итогового контроля	3					3			
Курсовой проект	-					-			

**Разработчик: доцент Калинин Ю.А.**

**Саратов 2013**

## **1. Цели освоения дисциплины**

Целью освоения дисциплины «Управление рисками» является формирование у студентов навыков выявления и управления рисками на основе целостной системы знаний о сущности и экономическом содержании рисков, методах управления рисками и основах риск-менеджмента.

## **2. Место дисциплины в структуре ООП ВПО**

В соответствии с учебным планом по направлению подготовки 080200.62 Менеджмент дисциплина «Управление рисками» относится к циклу профессиональных дисциплин.

Для качественного усвоения дисциплины студент должен:

- знать: основы менеджмента, экономику предприятия.
- уметь: ориентироваться в основных категориях и понятиях менеджмента; выявлять факторы, оказывающие влияние на деятельность предприятия.

Дисциплина «Управление рисками» является базовой для изучения следующих дисциплин: «Управление проектами», «Управление человеческими ресурсами».

Дисциплина базируется на знаниях, имеющихся у студентов после изучения дисциплин: «Теория менеджмента», «Экономика предприятия».

## **3. Компетенции обучающегося, формируемые в процессе изучения дисциплины «Управление рисками»**

Дисциплина «Управление рисками» направлена на формирование у студентов профессиональной компетенции «Способностью проводить анализ рыночных и специфических рисков, использовать его результаты для принятия управленческих решений» (ПК-42).

В результате освоения дисциплины студент должен:

- *Знать*: основные положения, термины, определения и категории управления рисками, его место и роль в производственной и социально-экономической системах; методы управления рисками.
- *Уметь*: применять полученные в процессе обучения знания для принятия решений (индивидуальных и коллективных) относительно рисков в условиях неопределенности.
- *Владеть*: навыками использования методов управления рисками, определения ожидаемого ущерба в денежном выражении; разработки мер противодействия рискам, угрозам и факторам неопределённости, антикризисных мероприятий.

#### 4. Структура и содержание дисциплины «Управление рисками»

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы, 108 часа, из них аудиторная работа – 40 ч., самостоятельная работа – 68 ч.

Таблица 1

#### Структура и содержание дисциплины «Управление рисками»

№ п/п	Тема занятия. Содержание	Неделя семестра	Аудиторная работа			Самостоятельная работа Количество часов	Контроль знаний		
			Вид занятия	Форма проведения	Количество часов		Вид	Форма	max балл
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
5 семестр									
1.	<b>Сущность и содержание управления рисками.</b> Понятие, цели и задачи управления рисками. Место управления рисками в системе управления предприятием.	1	Л	В	2	-	ТК	КЛ	-
2.	Понятие управления рисками и его роль на современном предприятии. <b>Функции</b> управления рисками. История развития исследования теории риска.	2	ПЗ	Т	2	6	ВК	ПО	4

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
3.	<b>Понятие и сущность риска.</b> Предпринимательский риск как экономическая категория. Функции риска.	3	Л	В	2	-	ТК	КЛ	-
4.	Природа возникновения и воздействия риска. Классификация рисков. Концепция приемлемого риска.	4	ПЗ	КС	2	6	ТК	УО	-
5.	<b>Источники риска.</b> Виды источников риска. Факторы и причины риска.	5	Л	В	2	-	ТК	КЛ	-
6.	Возможные причины возникновения рисков. Построение системы факторов риска.	6	ПЗ	Т	2	6	ТК	УО	-
7.	<b>Измерители и показатели производственных рисков.</b> Зоны предпринимательского риска. Математические модели и методы оценки риска.	7	Л	В	2	-	ТК	КЛ	-
8.	Показатели оценки предпринимательского риска в условиях определенности и частичной неопределенности.	8	ПЗ	Т	2	6	ТК	УО	-
9.	<b>Идентификация и прогнозирование рисков.</b> Понятие идентификации риска. Источники информации для идентификации рисков.	9	Л	В	2	-	ТК	КЛ	-
10.	Методы анализа рисков. Карта рисков.	10	ПЗ	Т	2	8	РК	ПО	10
11.	<b>Управление предпринимательскими рисками.</b> Содержание основных подходов к управлению деловыми рисками. Программа управления рисками.	11	Л	В	2	-	ТК	КЛ	-
12.	Современные тенденции в управлении рисками. Основы управления рисками. Принципы управления рисками	12	ПЗ	Т	2	6	ТК	УО	-
13.	<b>Методы управления рисками.</b> Характеристика методов трансформации и	13	Л	В	2	-	ТК	КЛ	-

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
14.	Методы трансформации рисков. Методы финансирования рисков.	14	ПЗ	Т	2	8	ТК	УО	-
15.	<b>Стратегия управления предпринимательскими рисками.</b> Служба управления рисками. Основные стратегические направления снижения уровня риска.	15	Л	П	2	-	ТК	КЛ	-
16.	Современные требования к управленческим действиям. Контроль процесса управления рисками.	16	ПЗ	КС	2	6	ТК	УО	-
17.	<b>Особенности управления внутренними и внешними рисками.</b>	17	Л	В	2	-	ТК	КЛ	-
18.	Управление экологическими, экономическими, финансовыми, коммерческими и демографическими рисками. Управление организационными, производственными, техническими, социальными и психологическими рисками.	18	ПЗ	Т	2	6	ТК	УО	-
19.	<b>управление рисками в особых категориях проектного управления.</b>	19	Л	В	2	-	ТК	КЛ	-
20.	Особенности управления рисками сельскохозяйственного предприятия.	20	ПЗ	Т	2	10	РК ТР	УО	10 4
21.	<b>Выходной контроль</b>						ВыхК	3	12
<b>Итого:</b>					40	68			40

**Примечание:**

Условные обозначения:

**Виды аудиторной работы:** Л – лекция, ПЗ - практическое занятие.

**Формы проведения занятий:** В – лекция-визуализация, П – проблемная лекция / занятие, Т – лекция / занятие, проводимое в традиционной форме, КС – круглый стол.

**Виды контроля:** ВК – входной контроль, ТК – текущий контроль, РК – рубежный контроль, ТР – творческий рейтинг, ВыхК – выходной контроль.

**Форма контроля:** УО – устный опрос, ПО – письменный опрос, Т – тестирование, КЛ – конспект лекции, Р – реферат, З – зачет.

## **5. Образовательные технологии**

Для успешной реализации образовательного процесса по дисциплине «Управление рисками» и повышения эффективности используются как традиционные методы, так и методы активного обучения: лекция-визуализация, проблемная лекция, круглый стол. Удельный вес занятий, проводимых с использованием активных и интерактивных методов обучения, в целом по дисциплине составляет 60 % от аудиторных занятий.

## **6. Оценочные средства для проведения входного, рубежного и выходного контролей**

### **Вопросы входного контроля**

1. Что Вы знаете о необходимости управления коллективами.
2. Что Вам известно о развитии управления в России и за рубежом.
3. Какие факторы влияют на деятельность предприятий и организаций.
4. Особенности развития сельскохозяйственного производства.
5. Раскройте понятие менеджмента.
6. Раскройте понятие риск.
7. Назовите основные функции управления.
8. Назовите основные показатели экономической эффективности производства.
9. Какие факторы обуславливают необходимость управления.

### **Вопросы рубежного контроля № 1**

*Вопросы, рассматриваемые на аудиторных занятиях*

1. Риск: сущность риска, событие риска, последствия риска.
2. Основные этапы эволюции теории управления рисками.
3. Взаимосвязь риска и неопределенности в управлении.
4. Управление рисками и регулирование рисков.
5. Управление рисками на индивидуальном уровне: основные характеристики объекта управления.
6. Организация как объект управления рисками.
7. Классификация факторов риска по степени непосредственного воздействия на эффективность управления.
8. Структурные и процессуальные факторы риска: проблемы идентификации и оценки.
9. Место управления рисками в системе управления организацией.
10. Роль управления рисками на современном предприятии.
11. Классическая и неоклассическая теории рисков.
12. Факторы и причины риска.
13. Классификации рисков в управлении: признаки классификации, принципы использования.
14. Методы оценки риска.
15. Количественные методы оценки рисков.
16. Качественные методы оценки рисков.
17. Понятие и содержание предпринимательского риска.
18. Виды деятельности по управлению рисками.
19. Природа возникновения и воздействия риска.
20. Понятие идентификации риска.

*Вопросы для самостоятельного изучения*

1. Условия риска как объективные условия деятельности и развития организации.
2. Концепция приемлемого риска.

3. Неопределенность, ее роль в развитии организации.
4. Система факторов риска.
5. Источники информации для идентификации рисков.

## **Вопросы рубежного контроля № 2**

### *Вопросы, рассматриваемые на аудиторных занятиях*

1. Основные подходы к управлению рисками.
2. Программа управления рисками.
3. Современные тенденции в управлении рисками.
4. Основы управления рисками.
5. Метод избежания рисков.
6. Метод принятия рисков на себя.
7. Метод предотвращения убытков.
8. Метод уменьшения размера убытков.
9. Метод страхования.
10. Метод самострахования.
11. Метод передачи рисков.
12. Служба управления рисками.
13. Основные стратегические направления снижения уровня риска.
14. Современные требования к управленческим действиям при стратегическом управлении рисками.
15. Особенности управления рисками в финансовой и инвестиционной сферах деятельности организации.
16. Управление экологическими, экономическими, финансовыми, коммерческими и демографическими рисками.
17. Управление организационными, производственными, техническими, социальными и психологическими рисками.



18. Особенности управления рисками сельскохозяйственного предприятия.

*Вопросы для самостоятельного изучения*

1. Принципы управления рисками.
2. Анализ рисков как этап разработки программы управления рисками.
3. Контроль процесса управления рисками.
4. Риски сельскохозяйственного предприятия.
5. Разработка плана превентивных мероприятий программы управления рисками.

**Вопросы выходного контроля (зачет)**

1. Риск: сущность риска, событие риска, последствия риска.
2. Основные этапы эволюции теории управления рисками.
3. Взаимосвязь риска и неопределенности в управлении.
4. Управление рисками и регулирование рисков.
5. Управление рисками на индивидуальном уровне: основные характеристики объекта управления.
6. Организация как объект управления рисками.
7. Классификация факторов риска по степени непосредственного воздействия на эффективность управления.
8. Структурные и процессуальные факторы риска: проблемы идентификации и оценки.
9. Место управления рисками в системе управления организацией.
10. Роль управления рисками на современном предприятии.
11. Классическая и неоклассическая теории рисков.
12. Факторы и причины риска.
13. Классификации рисков в управлении: признаки классификации, принципы использования.

14. Методы оценки риска.
15. Количественные методы оценки рисков.
16. Качественные методы оценки рисков.
17. Понятие и содержание предпринимательского риска.
18. Виды деятельности по управлению рисками.
19. Природа возникновения и воздействия риска.
20. Понятие идентификации риска.
21. Условия риска как объективные условия деятельности и развития организации.
22. Концепция приемлемого риска.
23. Неопределенность, ее роль в развитии организации.
24. Система факторов риска.
25. Источники информации для идентификации рисков.
26. Основные подходы к управлению рисками.
27. Программа управления рисками.
28. Современные тенденции в управлении рисками.
29. Основы управления рисками.
30. Метод избежания рисков.
31. Метод принятия рисков на себя.
32. Метод предотвращения убытков.
33. Метод уменьшения размера убытков.
34. Метод страхования.
35. Метод самострахования.
36. Метод передачи рисков.
37. Служба управления рисками.
38. Основные стратегические направления снижения уровня риска.
39. Современные требования к управленческим действиям при стратегическом управлении рисками.

40. Особенности управления рисками в финансовой и инвестиционной сферах деятельности организации.

41. Управление экологическими, экономическими, финансовыми, коммерческими и демографическими рисками.

42. Управление организационными, производственными, техническими, социальными и психологическими рисками.

43. Особенности управления рисками сельскохозяйственного предприятия.

44. Принципы управления рисками.

45. Анализ рисков как этап разработки программы управления рисками.

46. Контроль процесса управления рисками.

47. Риски сельскохозяйственного предприятия.

48. Разработка плана превентивных мероприятий программы управления рисками.

## **7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

а) основная литература (библиотека СГАУ)

**Воробьев С. Н.** Управление рисками в предпринимательстве : учебник / С. Н. Воробьев, К. В. Балдин. - 2-е изд. - М. : Дашков и К, 2008. - 772 с. ISBN 978-5-91131-528-3

**Воробьев С. Н.** Управление рисками в предпринимательстве : учебник / С. Н. Воробьев, К. В. Балдин. - 3-е изд. - М. : Дашков и К, 2009. - 772 с. ISBN 978-5-394-00776-7

б) дополнительная литература

1. **Богоявленский С.Б.** Управление риском (риск-менеджмент) / С.Б. Богоявленский. – СПб: Изд-во СПбГУЭФ, 2010 – 147 с. ISBN 978-5-7310-2619-2
2. **Буянов В.П.** Управление рисками (рискология) / В.П. Буянов, К.А. Кирсанов, Л.А. Михайлов. – М.: Экзамен, 2006 – 364 с. ISBN 5-8212-0301-5
3. **Вишняков Я.Д.** Общая теория рисков. Учеб. пособие для студ. высш. учеб. заведений. 2-е изд., испр. / Я.Д. Вишняков, Н.Н. Радаев. — М. : Издательский центр «Академия», 2008. – 368 с. ISBN 978-5-7695-5396-7
4. **Кудрявцев А.А.** Интегрированный риск-менеджмент: Учебник / А.А. Кудрявцев. – М.: Экономика, 2010. – 655 с. ISBN 978-5-282-02998-7
5. **Макаревич Л. М.** Управление предпринимательскими рисками / Л.М. Макаревич. – М.: Дело и Сервис, 2007. – 448 с. ISBN 5-8018-0302-5
6. **Филин С.А.** Риск-менеджмент / С.А, Филин, Л.П. Гончаренко. – М.: КноРус, 2010. – 216 с. ISBN 978-5-406-00648-1
7. **Чернова Г.В.** Управление рисками / Г.В. Чернова, А.А. Кудрявцев. – М.: Проспект, 2009. – 160 с. ISBN 978-5-392-00095-1
8. **Шапкин А.С.** Теория риска и моделирование рискованных ситуаций / А.С. Шапкин. – М.: Издательство: Дашков и К, 2005. – 880 с. ISBN 978-5-394-00549-7
9. **Шоломицкий А. Г.** Теория риска. Выбор при неопределенности и моделирование риска / А.Г. Шоломицкий. – М.: ГУ ВШЭ, 2005. – 400 с. ISBN 5-7598-0280-1

в) базы данных, информационно-справочные и поисковые системы, поисковые системы Rambler, Yandex, Google:

**Санжиева Т. В.** Исследование этапов и методов управления рисками судоходной компании [Текст] / Т. В. Санжиева // Экономическая наука и практика: материалы II междунар. науч. конф. (г. Чита, февраль 2013 г.). —

Чита: Издательство Молодой ученый, 2013. – С. 113-119. Режим доступа:  
<http://www.moluch.ru/conf/econ/archive/75/3409/>

**Уродовских В.Н.** Управление рисками предприятия: учеб. пособие /  
В.Н. Уродовских. – М.: ВЗФЭИ, 2009. – 130 с. Режим доступа:  
<http://website.vzfei.ru/node/793>

## **8. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

Для проведения аудиторных занятий по дисциплине «Управление рисками», а также использования активных методов обучения необходимо наличие мультимедийного оборудования.

Программа составлена в соответствии требованиями ФГОС ВПО с учетом рекомендаций и ПрООП ВПО по направлению подготовки 080200.62 «Менеджмент».