

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Саратовский государственный аграрный университет имени Н.И. Вавилова»

СОГЛАСОВАНО

Заведующий кафедрой «Менеджмент в АПК»

И.П. Глебов
Глебов И.П.
« 26 » « 08 » 2013 г.

УТВЕРЖДАЮ

Декан факультета Экономики и менеджмента

Е.Б. Дудникова
Дудникова Е.Б.
« 26 » « 08 » 2013 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

| | |
|---|--|
| Дисциплина | КУРС ЭФФЕКТИВНОГО МЕНЕДЖЕРА |
| Направление подготовки | 080200.68 Менеджмент |
| Профиль подготовки / специализация / магистерская программа | Менеджмент в агропромышленном комплексе |
| Квалификация (степень) выпускника | магистр |
| Нормативный срок обучения | 2 года |
| Форма обучения | Очная |

| | Количество часов | | | | | | | | |
|------------------------------------|------------------|---------------------|---|---|----|---|---|---|---|
| | Всего | в т.ч. по семестрам | | | | | | | |
| | | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| Общая трудоемкость дисциплины, ЗЕТ | 2 | | | | 2 | | | | |
| Общее количество часов | 72 | | | | 72 | | | | |
| Аудиторная работа – всего, в т.ч.: | 28 | | | | 28 | | | | |
| лекции | | | | | | | | | |
| лабораторные | | | | | | | | | |
| практические | 28 | | | | 28 | | | | |
| Самостоятельная работа | 44 | | | | 44 | | | | |
| Количество рубежных контролей | 2 | | | | 2 | | | | |
| Форма итогового контроля | 3 | | | | 3 | | | | |
| Курсовой проект | | | | | | | | | |

Разработчик: доцент Шеховцева Е.А.

Саратов 2013

Шеховцева Е.А.

1. Цель освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины «Курс эффективного менеджера» является формирования навыков использования аналитических методов и приемов, позволяющих контролировать хозяйственную ситуацию на предприятии в условиях конкурентного рынка и многопродуктового портфеля продукции, высоких рисков, размытости организационных структур и функций, т.е. всего того, что определяет особенность современной российской бизнес - среды.

2. Место дисциплины в структуре ООП ВПО

В соответствии с учебным планом по направлению подготовки 080200.68 Менеджмент дисциплина «Курс эффективного менеджера» относится к профессиональному вариативному циклу дисциплин по выбору студента.

Дисциплина базируется на знаниях и навыках, полученных при изучении следующих дисциплин: «Корпоративные финансы», «Бизнес-менеджмент», «Концепция развития предприятия», «Управленческая экономика».

Для качественного усвоения дисциплины студент должен:

- знать: основы корпоративных финансов, бизнес-менеджмента, современного стратегического анализа, планирования деятельности предприятия.

- уметь: проводить анализ деятельности организации, составлять и анализировать финансовую, управленческую отчетность.

Дисциплина «Курс эффективного менеджера» является базовой для выработки навыков самостоятельной организации и управления корпоративным предприятием и написания выпускной квалификационной работы магистранта.

3. Компетенции обучающегося, формируемые в процессе изучения дисциплины «Курс эффективного менеджера»

Дисциплина «Курс эффективного менеджера» направлена на формирование у студентов следующих профессиональных компетенций: «Способностью разработать корпоративную стратегию» (ПК-2); «Умением использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач» (ПК-3).

В результате освоения дисциплины магистрант должен:

Знать: основные понятия финансового, производственного и стратегического менеджмента, процедуру принятия сбалансированных управленческих решений в области управления.

Уметь: создать и развить собственное гипотетическое производство, позволяющее наладить производство трех продуктов с разным уровнем начальных капитальных вложений и разной экономической отдачей.

Владеть: методами финансового, стратегического анализа и оценки конкурентной среды, потенциальных возможностей предприятия и принятия на их основе решения о выборе производственной, маркетинговой, корпоративной стратегии

4. Структура и содержание дисциплины «Курс эффективного менеджера»

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетные единицы, 72 часов, из них аудиторная работа – 28 ч., самостоятельная работа – 44 ч.

Таблица 1

Структура и содержание дисциплины «Курс эффективного менеджера»

| № п/п | Тема занятия. Содержание | Неделя семестра | Аудиторная работа | | | Самостоя тельная работа | Контроль знаний | | |
|------------------|--|-----------------|----------------------|---------------------|---------------------|-------------------------------|---------------------|-----|-------|
| | | | Вид занятия | Форма проведения | Количество часов | | Количество часов | Вид | Форма |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 4 семестр | | | | | | | | | |
| 1 | Открытие предприятия Формирование миссии предприятия, его целей, формирование уставного капитала, организация производства на предприятии | 1 | ПЗ | М | 2 | 2 | ВК | ПО | 3 |
| 2 | Товарная политика предприятия Понятия товара, его характеристики, решения в области товарной политики, реклама | 2 | ПЗ | М | 2 | 2 | ТК | УО | |
| 3 | Ценовая политика предприятия Стратегии ценообразования | 3 | ПЗ | М | 2 | 2 | ТК | УО | |
| 4 | Инвестиционная политика Выбор направления долгосрочных инвестиций и источников их финансирования. | 4 | ПЗ | М | 2 | 3 | ТК | УО | |
| 5 | Согласование дивидендной и эмиссионной политики Типы дивидендной политики, эмиссионная политика предприятия, регулирование курса акций, порядок выплаты дивидендов | 5 | ПЗ | М | 2 | 3 | ТК | УО | |
| 6 | Анализ конкурентной среды Анализ уровня конкуренции на рынке, SWOT-анализ | 6 | ПЗ | М | 2 | 3 | ТК РК | УО | 6 |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
|---------------|--|----|----|---|----|----|----------|----|----|
| 7 | Анализ конкурентной среды Прогноз стратегических шагов конкурентов, оценка конкурентноспособности товара | 7 | ПЗ | М | 2 | 3 | ТК | УО | |
| 8. | Выбор и реализация стратегии предприятия Классификация стратегий предприятия, факторы внешней и внутренней среды, влияющие на ее выбор | 8 | ПЗ | М | 2 | 2 | ТК | УО | |
| 9 | Выбор и реализация стратегии предприятия Матричная оценка портфеля диверсифицированного предприятия | 9 | ПЗ | М | 2 | 2 | ТК | УО | |
| 10 | Управление запасами и ресурсами фирмы Роль, типы запасов и ресурсов, принципы управление материальными ресурсами | 10 | ПЗ | М | 2 | 2 | ТК | УО | |
| 11 | Управление запасами и ресурсами фирмы Выявление резервов снижения издержек за счет управления запасами | 11 | ПЗ | М | 2 | 2 | ТК | УО | |
| 12 | Оценка эффективности принимаемых управленческих решений Понятие управленческого решения, критерии его эффективности | 12 | ПЗ | М | 2 | 2 | ТК | УО | |
| 13 | Оценка эффективности реализуемой стратегии Виды эффективности реализуемой стратегии, методы оценки | 13 | ПЗ | М | 2 | 4 | ТК РК | УО | 6 |
| 14. | Подведения итогов функционирования фирмы на рынке. Распределения рейтингов фирм и обоснования выбранной стратегии поведения на рынке | 14 | ПЗ | Т | 2 | 2 | ТР | УО | 4 |
| 15. | Выходной контроль | | | | | 10 | ВыхК | 3 | 9 |
| Итого: | | | | | 28 | 44 | | | 28 |

Примечание:

Условные обозначения:

Виды аудиторной работы: ПЗ - практическое занятие

Формы проведения занятий: М – моделирование, Т – занятие, проводимое в традиционной форме

Виды контроля: ВК – входной контроль, ТК – текущий контроль, ТР – творческий рейтинг, РК – рубежный контроль, ВыхК – выходной контроль.

Форма контроля: УО – устный опрос, ПО – письменный опрос, З – зачет.

5. Образовательные технологии

Для успешной реализации образовательного процесса по дисциплине «Курс эффективного менеджера» и повышения эффективности используются как

традиционные методы, так и методы активного обучения , а именно моделирование. Удельный вес занятий, проводимых с использованием активных методов обучения в целом по дисциплине составляет 93 % от аудиторных занятий .

6. Оценочные средства для проведения входного, рубежного и выходного контролей

Вопросы входного контроля

1. Сущность и функции кредита
2. Инвестиции: сущность виды, источники.
3. Финансовые ресурсы предприятия
4. Принципы и методы анализа деятельности предприятия
5. Стратегия предприятия
6. Издержки предприятия: понятие, виды, управление
7. Организационно-правовые формы предприятий
8. Современные системы управления предприятием
9. Подходы к управлению предприятием
10. Способы оценки конкурентной среды.
11. Этапы развития предприятия
12. Понятие и виды мотивации.
13. Конкуренция: понятие, виды
14. Рынок ценных бумаг

Вопросы рубежного контроля №1

1. Основные принципы организации производства
2. В предлагаемой игре имитации предприятие создается в виде открытого акционерного общества, чем по Вашему обусловлен данный выбор.
3. Назовите преимущества организации предприятий в виде акционерных обществ.
4. Назовите недостатки организации предприятий в виде акционерных обществ.
5. В какой организационно-правовой форме Вы предпочли бы открыть собственное предприятие и почему?
6. Рассчитать точку безубыточности товаров, выпускаемых вашим предприятием.
7. Составьте SWOT-анализ деятельности своего предприятия.
8. Типы дивидендной политики.
9. Политика пропорциональных дивидендов
10. Политике стабильных дивидендов
11. Компромиссная дивидендная политика

12. Остаточная дивидендная политика
13. Понятие и цели эмиссии.

Вопросы рубежного контроля №2

1. Баланс интересов: топ-менеджмент, акционеры, инвесторов в диверсифицированных предприятиях.
2. Закон синергии и его применение.
3. Перспективы развития организационных структур.
4. Увязка смет со стратегией.
5. Базовые правила принятия инвестиционных решений.
6. Составить матрицу Бостонской консультативной группы (БКГ) для своего предприятия.
7. Оцените конкурентноспособность своих товаров по системе 1111-5555
8. Построить карту стратегических групп для своего гипотетического предприятия.
9. Классификация стратегий.
10. Понятие эффективности.
11. Основные виды эффективности.
12. Внутренние факторы, влияющие на эффективность реализуемой стратегии предприятия.
13. Внешние факторы, влияющие на эффективность реализуемой стратегии предприятия.
14. Этапы принятия управленческого решения.
15. Принципы принятия управленческого решения.

Выходной контроль (зачет)

Проводится в виде проведения круглого стола, где каждый магистрант обосновывает выбранную миссию, сравнивает эффективность функционирования своей компании с конкурентами, обосновывается выбор используемой стратегии, проводит анализ основных экономических показателей деятельности фирмы (структура себестоимости, стоимость акций, карта стратегических групп, размер рентабельности и прибыли и т.п.).

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

а) основная литература (библиотека СГАУ)

1. **Фатхудинов, Р.А.** Производственный менеджмент: учебник. /Р.А.Фатхудинов. -6-е изд.-СПб Питер, 2011-496с-ISBN 978-5-4237-0238-0.
2. **Андреев, В.И.** Финансовый менеджмент: курс лекций. /В.И.Андреев. - Саратов: Наука, 2011. - 152 с. - ISBN 978-5-9999-1017-2.

3. **Бахрамов, Ю.М.** Финансовый менеджмент. / Ю. М. Бахрамов, В. В. Глухов. - 2-е изд. - СПб. : Питер, 2011. - 496 с. - ISBN 978-5-49807-928-8 : 306.

4. **Нехланов, А.М.** Стратегический менеджмент в АПК : учебное пособие для студ. вузов по направлению подготовки «Экономика и управление на предприятии АПК» / А. М. Нехланова, М. Б. Туманова. - М. : КолосС, 2012. - 312 с. : ил. - (Учебники и учеб. пособия для студентов высш. учеб. заведений). - ISBN 978-5-9532-0757-7.

б) дополнительная литература

1. **Горелик, О.М.** Производственный менеджмент: принятие и реализация управленческих решений. / Горелик О.М. - М.: КНОРУС, 2011-483 с. ISBN 978-5-85-971-614-2.

2. **Дюков, И. И.** Стратегия развития бизнеса. Практический подход. /И.И.Дьюков-СПб.: Питер, 2011.-516с. -ISBN:978-5-91180-788-7.

3. **Кандрашина, Е.А.** Финансовый менеджмент. / Е.А.Кандрашина- М: Дашков и К, 2013-518с.- ISBN 978-5-49807-928-8.

4. Менеджмент XXI века: когда-нибудь мы все будем так управлять. Пер. с англ. /Под ред. С.Чоудхари. – М.: ИНФРА-М, 2009-503с ISBN978-5-9614-1704.

5. **Стивен Кови** Семь навыков эффективных менеджеров: самоорганизация, лидерство, раскрытие потенциала./Кови Стивен.-М.: Альбина Паблишер,2012-404с. ISBN 978-5-9614-1680-0.

6. **Тимохов, А.В.** Компьютерная деловая игра «БИЗНЕС-КУРС: Максимум»: учебное пособие. / А.В.Тимохов, Д.А Тимохов- М.: Изд-во Московского университета, 2011.-426 с. ISBN 978-5-211-06284-9.

7. **Шеховцева, Е.А.** Учебно-методические указания для проведения практических занятий и самостоятельной работы по дисциплине «Курс эффективного менеджера»для магистров направления подготовки 080200.68 «Менеджмент».-Е.А.Шеховцева.-Саратов, 2013.-45с.

в) базы данных, информационно-справочные и поисковые системы:

1. **Чуб, Б. А.** Корпоративное управление/Б.А.Чуб- URL: <http://www.cfin.ru/bandurin/lecture/kurs02.zip>

2. **Лисичкин, В.А.** Стратегический менеджмент./ В.А.Лисичкин, Н.Д.Корягин, М.Н.Конотопов, А.А. Иванов Учебное пособие - М.:Евразийский открытый институт,2009-432 с. [Электронный ресурс]. URL:<http://www.book.ru/book/905639>

3. **Пирогова, Е.В.** Управленческие решения /Е.В.Пирогова-Учебное пособие. Ульяновск: УлГТУ, 2010. AUP.Ru Административно-управленческий портал [Электронный ресурс]. URL: <http://www.aup.ru/books/m1398/>

4. **Романов, А.П.** Стратегический менеджмент: Учебное пособие. / А.П.Романов, И.А. Жариков - Тамбов: Издательство ТГТУ, 2006. [Электронный ресурс]. URL:http://gaudeamus.omskcity.com/PDF_library_economic_plus_15.htm

г. требование к программному обеспечению учебного процесса

| № п/п | Наименования раздела учебной дисциплины (модуля) | Наименование программы | Тип программы |
|-------|---|---|---------------|
| 1 | Открытие предприятия | программный комплекс «Компьютерная деловая игра БИЗНЕС-КУРС: Максимум. Версия 1. Коллективный вариант | Обучающая |
| 2 | Товарная политика предприятия | | |
| 3 | Ценовая политика предприятия | | |
| 4 | Инвестиционная политика | | |
| 5 | Согласование дивидендной и эмиссионной политики | | |
| 6 | Анализ конкурентной среды | | |
| 7 | Выбор и реализация стратегии предприятия | | |
| 8 | Управление запасами и ресурсами фирмы | | |
| 9 | Оценка эффективности принимаемых управленческих решений | | |
| 10 | Оценка эффективности реализуемой стратегии | | |
| 11 | Подведения итогов функционирования фирмы на рынке | | |

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Для проведения аудиторных занятий по дисциплине «Курс эффективного менеджера необходимо наличие компьютерного класса, оборудованного локальной сетью персональных компьютеров и программного комплекса «Компьютерная деловая игра БИЗНЕС-КУРС: Максимум. Версия 1. Коллективный вариант»

Программа составлена в соответствии требованиями ФГОС ВПО с учетом рекомендаций и ПрООП ВПО по направлению подготовки 080200.68 Менеджмент и магистерской программы Менеджмент в агропромышленном комплексе.

