

**МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**



**Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего профессионального образования  
«Саратовский государственный аграрный университет  
имени Н.И. Вавилова»**

**СОГЛАСОВАНО**

Заведующий кафедрой «Менеджмент в АПК»

*И.П. Лебов*  
« 26 » *08* 2013 г.

**УТВЕРЖДАЮ**

Декан факультета Природообустройства  
и лесного хозяйства

\_\_\_\_\_ / Д.А. Соловьёв /  
« \_\_\_ » сентября 2013 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Дисциплина

**ТЕХНОЛОГИЯ ПРИНЯТИЯ  
УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ**

Направление подготовки

**280100.68 Природообустройство и  
водопользование**

Магистерская программа

**Мелиорация земель**

Квалификация  
(степень)

**Магистр**

выпускника

Нормативный срок  
обучения

**2 года**

Форма обучения

**Очная**

	Всего	Количество часов							
		в т.ч. по семестрам							
		1	2	3	4	5	6	7	8
Общая трудоемкость дисциплины, ЗЕТ	2			2					
Общее количество часов	72			72					
Аудиторная работа – всего, в т.ч.:	24			24					
лекции	12			12					
лабораторные	-			-					
практические	12			12					
Самостоятельная работа	48			48					
Количество рубежных контролей	-			-					
Форма итогового контроля	зач			зач					
Курсовой проект (работа)	-			-					

**Разработчик: доцент Лексина А.А.**

*Лексина*

**Саратов 2013**

## **1. Цель освоения дисциплины**

Целью освоения дисциплины «Технология принятия управленческих решений» является формирование у магистрантов навыков разработки и принятия управленческих решений современными методами в соответствии со стратегией организации в различных условиях среды.

## **2. Место дисциплины в структуре ООП ВПО**

В соответствии с учебным планом по направлению подготовки 280100.68 Природообустройство и водопользование дисциплина «Технология принятия управленческих решений» относится к блоку дисциплин по выбору общенаучного цикла учебного плана. Дисциплина базируется на знаниях, умениях и видах деятельности, сформированных в процессе получения высшего профессионального образования.

Для успешного освоения дисциплины по выбору обучающийся должен:

- знать: экономику и организацию современного предприятия, функции и методы менеджмента; основы психологии;
- уметь: составлять и работать с уравнениями и их системами, строить графики, схемы и алгоритмы процессов и явлений, делать выводы на основании полученных данных;
- владеть: методами построения моделей различных типов, методиками оценки риска и неопределённости, приёмами теории игр.

Дисциплина изучается в заключительном учебном семестре, а освоенные навыки применяются при подготовке выпускной квалификационной работы.

## **3. Компетенции обучающегося, формируемые в процессе изучения дисциплины**

Дисциплина «Технология принятия управленческих решений» направлена на формирование у магистрантов следующих общекультурных компетенций с целью обладания:

1. способностью использовать на практике умения и навыки в организации исследовательских и проектных работ, находить и принимать управленческие решения, формировать цели команды, воздействовать на ее социально-психологический климат в нужном для достижения целей направлении, оценивать качество результатов деятельности (ОК-5),
2. способностью анализировать и адекватно оценивать собственную и чужую деятельность, разбираться в социальных проблемах, связанных с профессией (ОК-6).
3. способностью проявлять инициативу, в том числе в ситуациях риска, брать на себя всю полноту ответственности (ОК-7).

В результате освоения дисциплины магистрант должен:

- *Знать*: концепции и принципы разработки управленческих решений, условия и алгоритмы их принятия, виды ответственности руководителя при

разработке, принятии и реализации решений; способы и методы принятия решений по многим критериям.

- *Уметь*: использовать принципы и подходы системного анализа для построения оптимизационных моделей ситуаций принятия решений, принимать решения по формированию структуры природно-техногенных комплексов в условиях неопределённости; осмысливать варианты решений, анализировать результаты и делать выводы.

- *Владеть*: современными формализованными, неформализованными, индивидуальными и групповыми методами принятия управленческих решений, методами выбора варианта инженерных решений на основе многокритериального анализа с учётом социальных и экологических факторов; методами получения экспертных оценок.

#### 4. Структура и содержание дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетные единицы, 72 часа, из них: аудиторная работа – 24 часа, самостоятельная работа – 48 часов.

Таблица 1

Структура и содержание дисциплины

№ п/п	Тема занятия Содержание	Неделя семестра	Аудиторная работа			Самостоятельная работа	Контроль Знаний		
			Вид занятия	Форма проведения	Количество часов		Количество часов	Вид	Форма
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
3 семестр									
1	<b>Сущность и характерные особенности принятия управленческих решений.</b> Понятие управленческого решения. Классификация решений. Управленческие решения, соответствующие основным функциям менеджмента. Концепции и принципы управленческих решений. Проблемная ситуация. Технологический процесс принятия управленческих решений.	1	Л	В	2		ТК	КЛ	
2	<b>Формализуемые задачи принятия управленческих решений.</b> Конкретные примеры задач по принятию решений с помощью рациональных расчетных методов: решения о заключении договоров, методика определения конкурентоспособности объекта, статистические методы при определении качества.	2	ПЗ	Т	2	8	ВК	ПО	3
3	<b>Системный анализ и целевая ориентация управленческих решений.</b> Логические элементы системного анализа. Модель и критерии в системном анализе. Методы целеполагания. Механизм управления по целям в организации.	3	Л	В	2		ТК	КЛ	

Продолжение табл. 1

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
4	<b>Выбор и распределение ресурсов в процессе принятия управленческих решений.</b> Методы выбора ресурсов. Задачи распределения ресурсов с учётом ограничений.	4	ПЗ	П	2	8	ТК	ПО	
5	<b>Методы разработки и принятия управленческих решений.</b> Классификация и содержание основных методов разработки и принятия управленческих решений: аналитические, статистические, математического моделирования, эвристические, активизирующие, экспертные, метод сценариев и метод дерева решений.	5	Л	В	2		ТК	КЛ	
6	<b>Типовые модели принятия управленческих решений.</b> Модели безубыточности хозяйственной деятельности. Модели управления запасами. Модель линейного программирования.	6	ПЗ	П	2	8	ТК	ПО	
7	<b>Методы принятия новых решений</b> Параметрический и морфологический методы, методы логического поиска, метод поиска новых решений. Алгоритм решения изобретательских задач.	7	Л	В	2		ТК	КЛ	
8	<b>Моделирование рыночных ситуаций для принятия управленческих решений.</b> Комплексная задача по определению оптимальных параметров функционирования с учётом элементов внешней и внутренней среды предприятия (эластичности рыночного спроса, цен на товары, внутренних издержек и перспектив).	8	ПЗ	П	2	8	ТК	ПО	
9	<b>Организация принятия и выполнения управленческих решений.</b> Содержание процедур организации разработки и выполнения управленческих решений. Правила организации выполнения решений, механизмы доведения задач до исполнителей.	9	Л	В	2		ТК	КЛ	
10	<b>Современные технологии принятия управленческих решений</b> Использование методов информационного анализа данных при разработке решений. Программа принятия решений Deductor и ее составляющие, схема работы, возможности.	10	ПЗ	Т	2	8	ТК	УО	
11	<b>Результативность управленческих решений.</b> Формы и виды контроля, процесс проведения контроля. Контроллинг. Психологические аспекты контроля выполнения решений. Виды ответственности руководителей. Процесс формирования ответственности. Социальная и экологическая ответственности. Стратегия устойчивого развития. Процедура оценки качества управленческих решений. Виды эффективности решений. Методы оценки экономической эффективности управленческих решений.	11	Л	В	2		ТК	КЛ	

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
12	<b>Технология принятия управленческих решений в условиях риска и неопределённости</b> Метод дерева решений и метод сценариев при разработке решений. Применение подходов теории игр для разработки решений.	12	ПЗ	П	2	8	ТК ТР	ПО Р	8
13	<b>Выходной контроль</b>						Вых. К	3	13
<b>Итого:</b>					24	48			24

**Примечание:**

Условные обозначения:

**Виды аудиторной работы:** Л – лекция, ПЗ – практическое занятие.

**Формы проведения занятий:** В – лекция-визуализация, П – проблемная лекция/занятие, Т – лекция/занятие, проводимое в традиционной форме.

**Виды контроля:** ВК – входной контроль, ТК – текущий контроль, ТР – творческий рейтинг, ВыхК – выходной контроль.

**Форма контроля:** УО – устный опрос, ПО – письменный опрос, КЛ – конспект лекции, Р – реферат, З – зачёт.

## 5. Образовательные технологии

Для успешной реализации образовательного процесса по дисциплине «Технология принятия управленческих решений» и повышения его эффективности используются как традиционные педагогические технологии, так и методы активного обучения: лекция-визуализация и проблемные практические занятия.

Удельный вес занятий, проводимых с использованием активных и интерактивных методов обучения, в целом по дисциплине составляет 83 % аудиторных занятий.

## 6. Оценочные средства для проведения входного, рубежного и выходного контролей

### Вопросы входного контроля

1. Охарактеризуйте содержание категории «менеджмент».
2. Охарактеризуйте содержание категории «экономика».
3. Охарактеризуйте содержание категории «управление».
4. Охарактеризуйте методы управления.
5. Стили руководства и их краткая характеристика.
6. Общие функции управления.
7. Основные законы рыночной экономики.

### *Вопросы, рассматриваемые на аудиторных занятиях*

1. Понятие «принятие решений» в широком и узком смысле.
2. Понятие «управленческое решение».
3. Технология разработки решения.

4. Цель, объект и предмет разработки управленческих решений.
5. Классификация видов решений.
6. Программируемые и непрограммируемые управленческие решения.
7. Основанные на суждениях, интуитивные и творческие решения.
8. Решения, типичные для общих функций управления.
9. Составляющие задачи принятия управленческого решений.
10. Проблемная ситуация в организации.
11. Ограничения и критерии при принятии решения.
12. Схема процесса принятия управленческого решения.
13. Механизм предпочтений лица, принимающего решение.
14. Концепции и принципы управленческих решений.
15. Парадигмы «рациональных» и «эмоциональных» решений.
16. Системный анализ: содержание, логические элементы, задачи, возможности.
17. Понятие и типы моделей.
18. Требования, предъявляемые к моделям, применяемым при разработке решений.
19. Составляющие элементы модели проблемной ситуации.
20. Понятие критерия.
21. Классификация критериев, используемых в системном анализе.
22. Требования, предъявляемые к критериям при разработке управленческих решений.
23. Основные методы целеполагания.
24. Метод логической структуризации целей при целеполагании.
25. Метод парных сравнений при целеполагании.
26. Механизм метода управления по целям.
27. Аналитические методы разработки решений.
28. Статистические методы разработки решений.
29. Математическое программирование при принятии решений.
30. Эвристические методы в процессе разработки и принятия решений.
31. Активизирующие методы в процессе разработки и принятия решений.
32. Экспертные методы в процессе разработки и принятия решений.
33. Метод сценариев в процессе разработки и принятия решений.
34. Метод дерева решений в процессе разработки и принятия решений.
35. Формализованные методы в исследованиях.
36. Параметрический метод исследования.
37. Морфологический метод и его модификации.
38. Методы логического поиска в управлении.
39. Методы поиска новых решений.
40. Алгоритм решения изобретательских задач.
41. Использование методов информационного анализа данных при разработке решений.
42. Организация разработки управленческих решений.
43. Процедура согласования управленческих решений.
44. Процедура принятия и утверждения управленческих решений.
45. Механизм организации выполнения управленческих решений.

46. Действия руководителя и аппарата управления при организации выполнения УР.
47. Правила организации выполнения управленческих решений.
48. Сущность контроля управленческих решений.
49. Виды контроля управленческих решений.
50. Функции контроля управленческих решений.
51. Процесс контроля управленческих решений.
52. Сущность и виды ответственности руководителя при принятии управленческих решений.
53. Социальная ответственность руководителя при принятии управленческих решений.
54. Экологическая ответственность руководителя при принятии управленческих решений.
55. Оценка качества управленческих решений.
56. Методы оценок экономической эффективности управленческих решений.

*Вопросы для самостоятельного изучения*

1. Исторические аспекты зарождения науки принятия решений, предпосылки, стадии, связь теории с другими дисциплинами.
2. Типизация и виды управленческих решений, их сочетания.
3. Содержание и особенности этапов полного процесса разработки управленческого решения.
4. Понятие и возможности системного анализа.
5. Классификация целей при принятии решений.
6. Построение дерева целей.
7. Построение дерева решений.
8. Внутренняя среда предприятия и её факторы.
9. Внутреннее и внешнее кольца элементов внешней среды организации.
10. Составляющие элементы ближнего кольца внешней среды предприятия.
11. Составляющие элементы дальнего кольца внешней среды предприятия.
12. Основные свойства внешней среды, влияющие на разработку решений.
13. Возможности и задачи SWOT анализа.
14. Методика проведения SWOT анализа.
15. Особенности принятия срочных решений.
16. Особенности и преимущества формализованных методов разработки управленческих решений.
17. Линейное уравнение: характеристика, построение, решение примеров задач.
18. Принятие решения методом экспертизы по методу суда.
19. Различия и сходства методов мозгового штурма и мозговой атаки.
20. Современный метод Дельфи.
21. Синектика как метод принятия инновационных решений
22. Сущность неопределенности и риска.
23. Факторы неопределенности хозяйственной ситуации.
24. Методы определения вероятности наступления события.

25. Критерии измерения величины риска, степень риска.
26. Классификация рисков.
27. Виды коммерческих рисков.
28. Процедура исследования рисков.
29. Приемы риск-менеджмента при принятии управленческих решений.
30. Применение теории игр в практике управления.
31. Приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях полной неопределенности.
32. Приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях риска.
33. Понятия эффекта и эффективности решений.
34. Виды эффекта управленческих решений.
35. Факторы, определяющие эффективность управленческих решений.
36. Виды эффективности управленческих решений.
37. Значение знания психологии в работе менеджера.
38. Психофизиологическая дифференциация руководителей и исполнителей.
39. Психологические аспекты, влияющие на разработку и принятие решений.
40. Психологические подходы, учитываемые при распределении задач среди исполнителей с целью выполнения принятых решений.
41. Приоритетность выполнения управленческих решений (Принцип Парето, анализ дел ABC, принцип Эйзенхауэра).
42. Наука самоменеджмента: назначение, задачи, возможности.
43. Наука тайм-менеджмента: назначение, задачи, возможности.
44. Правила проведения собрания по разработке решения.

### **Вопросы выходного контроля**

1. Понятие «принятие решений» в широком и узком смысле.
2. Понятие «управленческое решение».
3. Исторические аспекты зарождения науки принятия решений, предпосылки, стадии, связь теории с другими дисциплинами.
4. Технология разработки решения.
5. Цель, объект и предмет разработки управленческих решений.
6. Типизация и виды управленческих решений, их сочетания.
7. Классификация видов решений.
8. Программируемые и непрограммируемые управленческие решения.
9. Основанные на суждениях, интуитивные и творческие решения.
10. Решения, типичные для общих функций управления.
11. Составляющие задачи принятия управленческих решений.
12. Проблемная ситуация в организациях.
13. Ограничения и критерии при принятии решения.
14. Схема процесса принятия управленческого решения.
15. Варианты алгоритмов разработки и принятия решений с учетом проблем и задач, стоящих перед лицами, принимающими решения.
16. Содержание и особенности этапов полного процесса разработки управленческого решения.
17. Механизм предпочтений лица, принимающего решение.



18. Линейное уравнение: характеристика, построение, решение примеров задач.
19. Концепции и принципы управленческих решений.
20. Парадигмы «рациональных» и «эмоциональных» решений.
21. Значение знания психологии в работе менеджера.
22. Психофизиологическая дифференциация руководителей и исполнителей.
23. Психологические аспекты, влияющие на разработку и принятие решений.
24. Психологические подходы, учитываемые при распределении задач среди исполнителей с целью выполнения принятых решений.
25. Наука самоменеджмента: назначение, задачи, возможности.
26. Наука тайм-менеджмента: назначение, задачи, возможности.
27. Проведение собрания по разработке решения.
28. Приоритетность выполнения управленческих решений (Принцип Парето, анализ дел ABC, принцип Эйзенхауера).
29. Системный анализ: содержание, логические элементы, задачи, возможности.
30. Понятие и типы моделей.
31. Требования, предъявляемые к моделям, применяемым при разработке решений.
32. Составляющие элементы модели проблемной ситуации.
33. Понятие критерия.
34. Классификация критериев, используемых в системном анализе.
35. Требования, предъявляемые к критериям при разработке управленческих решений.
36. Основные методы целеполагания.
37. Метод логической структуризации целей при целеполагании.
38. Метод парных сравнений при целеполагании.
39. Классификация целей при принятии решений.
40. Построение дерева целей.
41. Механизм метода управления по целям.
42. Внешняя среда предприятия и её факторы.
43. Внутренняя среда предприятия и её факторы.
44. Составляющие элементы ближнего кольца внешней среды предприятия.
45. Составляющие элементы дальнего кольца внешней среды предприятия.
46. Основные свойства внешней среды, влияющие на разработку решений.
47. Возможности и задачи SWOT анализа.
48. Методика проведения SWOT анализа.
49. Процедуры и критерии формирования управленческих решений.
50. Аналитические методы разработки решений.
51. Статистические методы разработки решений.
52. Математическое программирование при принятии решений.
53. Эвристические методы в процессе разработки и принятия решений.
54. Активизирующие методы в процессе разработки и принятия решений.
55. Экспертные методы в процессе разработки и принятия решений.
56. Метод сценариев в процессе разработки и принятия решений.
57. Метод дерева решений в процессе разработки и принятия решений.

58. Сущность и область применения формализованных методов в исследованиях.
59. Параметрический метод исследования.
60. Морфологический метод и его модификации.
61. Методы логического поиска в управлении.
62. Методы поиска новых решений.
63. Алгоритм решения изобретательских задач.
64. Использование методов информационного анализа данных при разработке решений.
65. Особенности принятия срочных решений.
66. Построение дерева решений.
67. Формализованные методы разработки управленческих решений.
68. Принятие решения методом экспертизы по методу суда.
69. Различия и сходства методов мозгового штурма и мозговой атаки.
70. Организация разработки управленческих решений.
71. Процедура согласования управленческих решений.
72. Процедура принятия и утверждения управленческих решений.
73. Механизм организации выполнения управленческих решений.
74. Действия руководителя и аппарата управления при организации выполнения УР.
75. Правила организации выполнения управленческих решений.
76. Сущность контроля управленческих решений.
77. Виды контроля управленческих решений.
78. Функции контроля управленческих решений.
79. Процесс контроля управленческих решений.
80. Сущность и виды ответственности руководителя при принятии управленческих решений.
81. Социальная ответственность руководителя при принятии управленческих решений.
82. Экологическая ответственность руководителя при принятии управленческих решений.
83. Оценка качества управленческих решений.
84. Понятия эффекта и эффективности решений.
85. Виды эффекта управленческих решений.
86. Факторы, определяющие эффективность управленческих решений.
87. Виды эффективности управленческих решений.
88. Методы оценок экономической эффективности управленческих решений.

### **Темы рефератов**

1. Исторические аспекты науки разработки решений.
2. Проблемное осмысление информации при разработке управленческих решений.
3. Технология разработки управленческого решения.
4. Технология реализации управленческого решения.

5. Формализованные и неформализованные методы разработки управленческих решений.
6. Порядок работы руководителя при разработке решений.
7. Работа с внутренней средой при разработке решений.
8. Работа с внешней средой при разработке решений.
9. Особенности работы руководители при реализации принятых решений на практике.
10. Значение знания психологии в работе менеджера.
11. Психологические аспекты, влияющие на разработку и принятие решений.
12. Психологические подходы, учитываемые при распределении задач среди исполнителей с целью выполнения принятых решений.
13. Наука самоменеджмента.
14. Наука тайм-менеджмента.
15. Приоритетность выполнения решений.
16. Синектика как современный метод разработки решений.
17. Метод Дельфи.
18. Сущность и виды ответственности руководителя при принятии управленческих решений.
19. Социальная ответственность руководителя при принятии управленческих решений.
20. Экологическая ответственность руководителя при принятии управленческих решений.
21. Оценка качества и эффективности управленческих решений.

## **7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

### *а) основная литература (библиотека СГАУ)*

1. **Балдин, К.В.** Управленческие решения: учебник / К.В. Балдин, С.Н. Воробьёв, В.Б. Уткин. – 6-изд. – М.: Дашков и К, 2009. – 496 с.: ил. – ISBN 978-5-394-00430-8.

2. **Юкаева, В.С.** Принятие управленческих решений: учебник / В.С. Юкаева, Е.В. Зубарева, В.В. Чувикина. - М.: Дашков и К, 2012. - 324 с. - (Учебные издания для бакалавров). - ISBN 978-5-394-01084-2.

### *б) дополнительная литература*

1. **Афоничкин, А.И.** Управленческие решения в экономических системах: Учебник для вузов, рек. УМО РФ по специальности «Менеджмент» / А.И. Афоничкин, Д.Г. Михаленко. – Электрон. журн. – СПб.: Питер, 2009. – 480 с.: ил. – (Учебник для вузов). ISBN 978-5-388-00405-5.

2. **Кодин, В.Н.** Как работать над управленческим решением. Системный подход: учебное пособие / В.Н. Кодин, С.В. Литягина. – М.: КНОРУС, 2013. – 190 с. ISBN 978-5-406-02429-4.

3. **Лексина, А.А.** Управленческие решения: учебно-методическое пособие / А.А. Лексина, С.В. Генералова, С.С. Игнатьева. – Учебно-методическое пособие к практическим занятиям и выполнению самостоятельных работ по дисциплинам «Управленческие решения», «Разработка управленческих

решений», «Разработка производственных управленческих решений» / «Саратовский источник». – Саратов, 2011 г. – 91 с.

4. **Лифшиц, А.С.** Управленческие решения: учебное пособие / А.С. Лифшиц. – М.: КНОРУС, 2009. – 248 с. ISBN 978-5-390-00518-7.

5. **Лукичёва, Л.И.** Управленческие решения: учебник по специальности «Менеджмент организации» / Л.И. Лукичёва, Д.Н. Егорычев; под ред. Ю.П. Анискина. – 4-е изд., стер. – М.: Издательство «Омега-Л», 2009. – 383 с.: табл. – (Высшая школа менеджмента). ISBN 978-5-370-00885-6.

6. **Просветов, Г.И.** Управленческие решения: задачи и решения: учебно-практическое пособие / Г.И. Просветов. – М.: Издательство «Альфа-Пресс», 2009. – 320 с. . ISBN 978-5-94280-403-9.

7. **Шеметов, П.В.** Управленческие решения: технология, методы и инструменты: учеб. пособие по специальности «менеджмент орг.», рек. УМО по образованию в области менеджмента по специальности «Менеджмент организации» / П.В. Шеметов, В.В. Радионов, Л.Е. Никифорова, С.В. Петухова. – 2-е изд. стер. – М.: Издательство «Омега-Л», 2011. – 398 с.: табл., ил. – (Высшая школа менеджмента). ISBN 978-5-370-02146-6.

*в) электронные ресурсы*

1. **Афоничкин, А.И.** Управленческие решения в экономических системах [Электронный ресурс]: учебник для вузов, рек. УМО РФ по специальности «Менеджмент» / А.И. Афоничкин, Д.Г. Михаленко. – Электрон. журн. – СПб.: Питер, 2010. – 480 с.: ил. – (Учебник для вузов).

2. **Карданская, Н.Л.** Управленческие решения [Электронный ресурс]: Учебник. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.

3. **Кошевой, О.С.** Разработка управленческих решений: учебное пособие. – Пенза, Изд-во ПГУ, 2005. – 64 с. AUP.Ru Административно-управленческий портал [Электронный ресурс]. URL: <http://www.aup.ru/books/m1047/>

4. **Литвак, Б.Г.** Разработка управленческого решения. 3-е изд., испр. - М.: Дело, 2002. — 392 с. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.alleng.ru/d/manag/man054.htm>

5. **Лукичёва, Л.И.** Классификация методов разработки и принятия решений. Элитариум: центр дистанционного образования. 2009 г. [Электронный ресурс]. URL: [http://www.elitarium.ru/2009/04/27/razrabotka\\_prinjatije\\_reshenijj.html](http://www.elitarium.ru/2009/04/27/razrabotka_prinjatije_reshenijj.html)

6. **Пирогова, Е.В.** Управленческие решения Учебное пособие. Ульяновск: УлГТУ, 2010. AUP.Ru Административно-управленческий портал [Электронный ресурс]. URL: <http://www.aup.ru/books/m1398/>

7. **Титова, Н.Л.** Разработка управленческих решений: курс лекций. Федеральный образовательный портал. [Электронный ресурс]. URL: <http://ecsocman.hse.ru/text/19196676/>

8. Управленческое решение. Менеджмент. Мариинско-Посадский филиал ГОУ ВПО «МарГТУ». [Электронный ресурс]. URL: <http://manager.mpfmargtu.edusite.ru/p16aa1.html>

## **8. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

В качестве материально-технического обеспечения дисциплины «Технология принятия управленческих решений» используется комплект мультимедийного оборудования и слайды, разработанные преподавателем для лекционных и практических занятий. Кроме того, применяются три лицензионных учебных видеофильма: «Управленческие решения: типы», «Управленческие решения: этапы», «Управленческие решения: факторы».

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО с учетом рекомендаций и ПрООП ВПО по направлению подготовки 280100.68 **Природообустройство и водопользование**.