

МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



**Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение
высшего профессионального образования
«Саратовский государственный аграрный университет
имени Н.И. Вавилова»**

СОГЛАСОВАНО

Заведующий кафедрой «Менеджмент в АПК»

И.П. Лебов / Лебов И.П.
« 26 » 08 2013 г.

УТВЕРЖДАЮ

Декан факультета

_____ /Морозов А.А./
« _____ » _____ 20 ____ г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина	ОСНОВЫ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА
Направление подготовки	260200.68 Продукты питания животного происхождения
Профиль подготовки /	Биотехнология продуктов животного происхождения
Квалификация (степень) выпускника	Магистр
Нормативный срок обучения	2 года
Форма обучения	Очная

	Количество часов				
	Всего	в т.ч. по семестрам			
		1	2	3	4
Общая трудоемкость дисциплины, ЗЕТ	4			4	
Общее количество часов	144			144	
Аудиторная работа – всего, в т.ч.:	60			60	
лекции	16			16	
лабораторные	-			-	
практические	44			44	
Самостоятельная работа	84			84	
Количество рубежных контролей	-			2	
Форма итогового контроля	-			3	
Курсовой проект	-			-	

Разработчик: доцент Калинин Ю.А.

Саратов 2013

1. Цели освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины «Основы риск-менеджмента» является формирование у студентов навыков применения методов выявления и управления рисками на основе целостной системы знаний о сущности и экономическом содержании рисков и основах риск-менеджмента.

2. Место дисциплины в структуре ООП ВПО

В соответствии с учебным планом по направлению подготовки 260200.68 Продукты питания животного происхождения дисциплина «Основы риск-менеджмента» относится к циклу профессиональных дисциплин.

Дисциплина базируется на знаниях, имеющихся у студентов при получении высшего профессионального образования.

Для качественного усвоения дисциплины студент должен:

- знать: основы менеджмента, экономику предприятия, технологию производства.

- уметь: ориентироваться в основных категориях и понятиях менеджмента; выявлять факторы, оказывающие влияние на деятельность предприятия пищевой промышленности.

Дисциплина «Основы риск-менеджмента» является базовой для выполнения курсовой научно-исследовательской работы.

3. Компетенции обучающегося, формируемые в процессе изучения дисциплины «Основы риск-менеджмента»

Дисциплина «Основы риск-менеджмента» направлена на формирование у студентов профессиональной компетенции «способностью оценивать риск и определять меры по обеспечению безопасности разработанных новых технологий и продуктов» (ПК-19).

В результате освоения дисциплины студент должен:

- *Знать*: основные положения, термины, определения и категории риск-менеджмента, его место и роль в производственной и социально-экономической системах; методы управления рисками.
- *Уметь*: применять полученные в процессе обучения знания для принятия решений (индивидуальных и коллективных) относительно рисков новых технологий и продуктов.
- *Владеть*: навыками выявления, оценки и управления рисками при внедрении новых технологий и продуктов; разработки мер противодействия рискам, угрозам и факторам неопределённости.

4. Структура и содержание дисциплины «Основы риск-менеджмента»

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы, 144 часа, из них аудиторная работа – 60 ч., самостоятельная работа – 84 ч.

Таблица 1 – Структура и содержание дисциплины «Основы риск-менеджмента»

№ п/п	Тема занятия. Содержание	Неделя семестра	Аудиторная работа			Самостоятельная работа	Контроль знаний		
			Вид занятия	Форма проведения	Количество часов		Количество часов	Вид	Форма
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Сущность и содержание риск-менеджмента. Понятие, цели и задачи риск-менеджмента. Место риск-менеджмента в системе управления предприятием.	1	Л	В	2	-	ТК	КЛ	-
2.	Понятие риск-менеджмента и его роль на современном предприятии. Функции риск-менеджмента	1	ПЗ	Т	2	3	ВК	ПО	6

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
3.	История развития исследования теории риска. Основы неоклассической теории рисков	2	ПЗ	КС	2	3	ТК	УО	-
4.	Понятие и сущность риска. Предпринимательский риск как экономическая категория. Функции риска.	2	Л	В	2	3	ТК	КЛ	-
5.	Содержание предпринимательского риска. Природа возникновения и воздействия риска. Концепция приемлемого риска.	3	ПЗ	Т	2	3	ТК	УО	-
6.	Классификация рисков. Потери от риска.	3	ПЗ	Т	2	3	ТК	УО	-
7.	Источники риска. Виды источников риска. Факторы и причины риска.	4	Л	В	2	3	-	КЛ	-
8.	Возможные причины возникновения рисков. Выявление факторов риска.	4	ПЗ	Т	2	3	ТК	УО	-
9.	Идентификация факторов риска. Построение системы факторов риска.	5	ПЗ	Т	2	3	ТК	УО	-
10.	Измерители и показатели производственных рисков. Зоны предпринимательского риска. Математические модели и методы оценки риска.	5	Л	В	2	3	-	КЛ	-
11.	Система показателей оценки риска.	6	ПЗ	Т	2	3	ТК	УО	-
12.	Показатели оценки предпринимательского риска в условиях определенности и частичной неопределенности.	6	ПЗ	Т	2	3	ТК	УО	-
13.	Идентификация и прогнозирование рисков. Понятие идентификации риска. Источники информации для идентификации рисков. Методы анализа рисков.	7	Л	В	2	3	-	КЛ	-
14.	Карта рисков. Применение расчета точки безубыточности для анализа рисков. Метод экспертных оценок.	7	ПЗ	Т	2	4	РК	ПО	14

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
15.	Анализ целесообразности затрат. Статистический метод. Метод имитационного моделирования.	8	ПЗ	Т	2	3	ТК	УО	-
16.	Управление предпринимательскими рисками. Содержание основных подходов к управлению деловыми рисками.	8	Л	П	2	3	ТК	КЛ	
17.	Современные тенденции в управлении рисками. Суть и основы реализации концепции адаптивного динамического управления рисками	9	ПЗ	КС	2	3	ТК	УО	-
18.	Основы управления рисками Принципы управления рисками	9	ПЗ	Т	2	3	ТК	УО	-
19.	Методы управления рисками. Характеристика методов трансформации и финансирования рисков.	10	Л	В	2	3	ТК	КЛ	
20.	Методы трансформации рисков. Метод снижения частоты ущерба или предотвращения убытка. Метод уменьшения размера убытков. Метод аутсорсинга риска. Метод разделения риска	10	ПЗ	Т	2	3	ТК	УО	-
21.	Методы финансирования рисков. Покрытие убытка из текущего дохода. Покрытие убытка из резервов. Покрытие убытка за счет использования займа. Покрытие убытка на основе страхования. Покрытие убытка за счет передачи ответственности на основе договора. Покрытие убытка на основе спонсорства. Покрытие убытка на основе поддержки государственных и/или муниципальных органов.	11	ПЗ	Т	2	3	ТК	УО	-

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
22.	Стратегия управления предпринимательскими рисками. Служба риск менеджмента. Основные стратегические направления снижения уровня риска.	11	Л	В	2	3	ТК	КЛ	-
23.	Современные требования к управленческим действиям. Контроль процесса управления рисками.	12	ПЗ	Т	2	3	ТК	УО	-
24.	Риск-менеджмент в особых категориях проектного управления.	12	ПЗ	Т	2	3	ТК	УО	-
25.	Особенности управления внутренними и внешними рисками.	13	ПЗ	Т	2	3	ТК	УО	-
26.	Управление экологическими, экономическими, финансовыми, коммерческими и демографическими рисками.	13	ПЗ	Т	2	3	ТК	УО	-
27.	Управление организационными, производственными, техническими, социальными и психологическими рисками.	14	ПЗ	Т	2	2	ТК	УО	-
28.	Программа управления риском.	14	ПЗ	Т	2	2	ТК	УО	-
29.	Процедуры разработки, контроля и пересмотра программы управления рисками	15	ПЗ	Т	2	2	ТК	УО	-
30.	Мониторинг и корректировка системы риск-менеджмента.	15	ПЗ	Т	2	2	РК ТР	УО	14 8
31.	Выходной контроль						ВыхК	3	18
Итого:					60	84			60

Примечание:

Условные обозначения:

Виды аудиторной работы: Л – лекция, ПЗ - практическое занятие.

Формы проведения занятий: В – лекция-визуализация, П – проблемная лекция / занятие, Т – лекция / занятие, проводимое в традиционной форме, КС – круглый стол.

Виды контроля: ВК – входной контроль, ТК – текущий контроль, РК – рубежный контроль, ТР – творческий рейтинг, ВыхК – выходной контроль.

Форма контроля: УО – устный опрос, ПО – письменный опрос, КЛ – конспект лекции, З – зачет.

5. Образовательные технологии

Для успешной реализации образовательного процесса по дисциплине «Основы риск-менеджмента» и повышения эффективности используются как традиционные методы, так и методы активного обучения: лекция-визуализация, проблемная лекция, круглый стол. Удельный вес занятий, проводимых с использованием активных и интерактивных методов обучения, в целом по дисциплине составляет 45% от аудиторных занятий.

6. Оценочные средства для проведения входного, рубежного и выходного контролей

Вопросы входного контроля

1. Что Вы знаете о необходимости управления коллективами.
2. Что Вам известно о развитии управления в России и за рубежом.
3. Какие факторы влияют на деятельность предприятий и организаций.
4. Особенности развития сельскохозяйственного производства.
5. Раскройте понятие менеджмента.
6. Раскройте понятие землеустройство.
7. Раскройте основные объекты недвижимости.
8. Назовите основные показатели экономической эффективности производства.
9. Какие факторы обуславливают необходимость управления.

Вопросы рубежного контроля № 1

Вопросы, рассматриваемые на аудиторных занятиях

1. Риск: сущность риска, событие риска, последствия риска.
2. Основные этапы эволюции теории управления рисками.
3. Взаимосвязь риска и неопределенности в управлении.
4. Управление рисками и регулирование рисков.
5. Управление рисками на индивидуальном уровне: основные характеристики объекта управления.
6. Организация как объект управления рисками.
7. Классификация факторов риска по степени непосредственного воздействия на эффективность управления.
8. Структурные и процессуальные факторы риска: проблемы идентификации и оценки.
9. Место управления рисками в системе управления организацией.
10. Роль управления рисками на современном предприятии.
11. Классическая и неоклассическая теории рисков.
12. Факторы и причины риска.
13. Классификации рисков в управлении: признаки классификации, принципы использования.
14. Методы оценки риска.
15. Количественные методы оценки рисков.
16. Качественные методы оценки рисков.
17. Понятие и содержание предпринимательского риска.
18. Виды деятельности по управлению рисками.
19. Природа возникновения и воздействия риска.
20. Понятие идентификации риска.

Вопросы для самостоятельного изучения

1. Условия риска как объективные условия деятельности и развития организации.

2. Концепция приемлемого риска.
3. Неопределенность, ее роль в развитии организации.
4. Система факторов риска.
5. Источники информации для идентификации рисков.

Вопросы рубежного контроля № 2

Вопросы, рассматриваемые на аудиторных занятиях

1. Основные подходы к управлению рисками.
2. Программа управления рисками.
3. Современные тенденции в управлении рисками.
4. Основы управления рисками.
5. Метод избежания рисков.
6. Метод принятия рисков на себя.
7. Метод предотвращения убытков.
8. Метод уменьшения размера убытков.
9. Метод страхования.
10. Метод самострахования.
11. Метод передачи рисков.
12. Служба управления рисками.
13. Основные стратегические направления снижения уровня риска.
14. Современные требования к управленческим действиям при стратегическом управлении рисками.
15. Особенности управления рисками в финансовой и инвестиционной сферах деятельности организации.
16. Управление экологическими, экономическими, финансовыми, коммерческими и демографическими рисками.
17. Управление организационными, производственными, техническими, социальными и психологическими рисками.

18. Особенности управления рисками сельскохозяйственного предприятия.

Вопросы для самостоятельного изучения

1. Принципы управления рисками.
2. Анализ рисков как этап разработки программы управления рисками.
3. Контроль процесса управления рисками.
4. Риски сельскохозяйственного предприятия.
5. Разработка плана превентивных мероприятий программы управления рисками.

Вопросы выходного контроля (зачет)

1. Риск: сущность риска, событие риска, последствия риска.
2. Условия риска как объективные условия деятельности и развития организации.
3. Основные этапы эволюции теории управления рисками.
4. Определение риска с позиции теории рационального поведения человека.
5. Концепция конфликта целей в организации.
6. Неопределенность, ее роль в развитии организации.
7. Взаимосвязь риска и неопределенности в управлении.
8. Классификация ситуаций разработки и реализации управленческих решений по степени риска.
9. Существенные признаки рисков. Влияние риска на эффективность управления.
10. Управление рисками и регулирование рисков.
11. Управленческое решение как объект управления рисками.

12. Управление рисками на индивидуальном уровне: основные характеристики объекта управления.
13. Организация как объект управления рисками.
14. Экономическая автономность, рискозащищенность. Модели экономической рискозащищенности.
15. Классификация факторов риска по степени непосредственного воздействия на эффективность управления.
16. Структурные и процессуальные факторы риска: проблемы идентификации и оценки.
17. Динамика факторов риска как показатель кризисного развития процессов.
18. Организации как системы: использование типологии организационных систем в управлении рисками.
19. Использование теории жизненного цикла организации при анализе и планировании рисков.
20. Подходы к управлению рисками: интенсивный, экстенсивный.
21. Роль субъекта при разработке решений в условиях риска.
22. Типология субъектов управленческих решений по степени склонности к риску. Субъективная оценка вероятности риска и ожидаемых потерь.
23. Принцип приемлемого риска.
24. Классификации рисков в управлении: признаки классификации, принципы использования.
25. Взаимосвязь структурных и процессных рисков в управлении организацией.
26. Виды деятельности по управлению рисками.
27. Взаимосвязь планирования в управлении рисками и планирования развития организации.
28. Метод избежания рисков.

29. Метод принятия рисков на себя.
30. Метод предотвращения убытков.
31. Метод уменьшения размера убытков.
32. Метод страхования.
33. Метод самострахования.
34. Метод передачи рисков.
35. Принципы использования и комбинирования методов управления рисками.
36. Методологические принципы оценки рисков.
37. Методические и операционные принципы оценки рисков.
38. Количественные методы оценки рисков.
39. Качественные методы оценки рисков.
40. Использование моделирования в управлении рисками.
41. Определение величины потерь от реализации риска
42. Уточнение стратегии организации при разработке программы управления рисками.
43. Предварительный отбор рисков при разработке программы управления рисками.
44. Разработка плана превентивных мероприятий программы управления рисками.
45. Анализ рисков как этап разработки программы управления рисками.
46. Контроль и пересмотр программы управления рисками.
47. Оценка эффективности программы управления рисками.
48. Получение, анализ, хранение и использование информации в целях управления рисками.
49. Использование технических инноваций для повышения эффективности управления рисками.
50. Распределение рисков между участниками проекта.

51. Классификация рисков производственной деятельности.
52. Особенности управления рисками взаимодействия с контрагентами в производственной деятельности организации.
53. Роль системы обеспечения безопасности производства в снижении рисков.

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

а) основная литература (библиотека СГАУ)

Воробьев, С. Н. Управление рисками в предпринимательстве : учебник / С. Н. Воробьев, К. В. Балдин. - 2-е изд. - М. : Дашков и К, 2008. - 772 с. ISBN 978-5-91131-528-3

Воробьев, С. Н. Управление рисками в предпринимательстве : учебник / С. Н. Воробьев, К. В. Балдин. - 3-е изд. - М. : Дашков и К, 2009. - 772 с. ISBN 978-5-394-00776-7

б) дополнительная литература

1. **Богоявленский, С.Б.** Управление риском (риск-менеджмент) / С.Б. Богоявленский. – СПб: Изд-во СПбГУЭФ, 2010 – 147 с. ISBN 978-5-7310-2619-2

2. **Буянов, В.П.** Управление рисками (рискология) / В.П. Буянов, К.А. Кирсанов, Л.А. Михайлов. – М.: Экзамен, 2006 – 364 с. ISBN 5-8212-0301-5

3. **Вишняков, Я.Д.** Общая теория рисков. Учеб. пособие для студ. высш. учеб. заведений. 2-е изд., испр. / Я.Д. Вишняков, Н.Н. Радаев. — М. : Издательский центр «Академия», 2008. – 368 с. ISBN 978-5-7695-5396-7

4. **Кудрявцев, А.А.** Интегрированный риск-менеджмент: Учебник / А.А. Кудрявцев. – М.: Экономика, 2010. – 655 с. ISBN 978-5-282-02998-7

5. **Макаревич, Л. М.** Управление предпринимательскими рисками / Л.М. Макаревич. – М.: Дело и Сервис, 2007. – 448 с. ISBN 5-8018-0302-5

6. **Филин, С.А.** Риск-менеджмент / С.А, Филин, Л.П. Гончаренко. – М.: КноРус, 2010. – 216 с. ISBN 978-5-406-00648-1

7. **Чернова, Г.В.** Управление рисками / Г.В. Чернова, А.А. Кудрявцев. – М.: Проспект, 2009. – 160 с. ISBN 978-5-392-00095-1

8. **Шапкин, А.С.** Теория риска и моделирование рискованных ситуаций / А.С. Шапкин. – М.: Издательство: Дашков и К, 2005. – 880 с. ISBN 978-5-394-00549-7

9. **Шоломицкий, А. Г.** Теория риска. Выбор при неопределенности и моделирование риска / А.Г. Шоломицкий. – М.: ГУ ВШЭ, 2005. – 400 с. ISBN 5-7598-0280-1

в) базы данных, информационно-справочные и поисковые системы:

Санжиева, Т. В. Исследование этапов и методов управления рисками судоходной компании [Текст] / Т. В. Санжиева // Экономическая наука и практика: материалы II междунар. науч. конф. (г. Чита, февраль 2013 г.). — Чита: Издательство Молодой ученый, 2013. – С. 113-119. Режим доступа: <http://www.moluch.ru/conf/econ/archive/75/3409/>

Уродовских, В.Н. Управление рисками предприятия: учеб. пособие / В.Н. Уродовских. – М.: ВЗФЭИ, 2009. – 130 с. Режим доступа: <http://website.vzfei.ru/node/793>

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Для проведения аудиторных занятий по дисциплине «Основы риск-менеджмента», а также использования активных методов обучения необходимо наличие мультимедийного оборудования.

Программа составлена в соответствии требованиями ФГОС ВПО с учетом рекомендаций и ПрООП ВПО по направлению подготовки 260200.68 Продукты питания животного происхождения.