



**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего профессионального образования
Саратовский государственный аграрный университет имени Н.И Вавилова**

Факультет экономики и менеджмента

СОГЛАСОВАНО

УТВЕРЖДАЮ

Декан факультета экономики
и менеджмента

_____ Е.Б. Дудникова
« ____ » _____ 2013 г.

Проректор по учебной
работе:

_____ С.В. Ларионов
« ____ » _____ 2013 г.

РАБОЧАЯ (МОДУЛЬНАЯ) ПРОГРАММА

Дисциплина Антикризисное управление

Для специальности 080502.65 Экономика и управление на предприятии АПК

Кафедра «Менеджмент в АПК»

Курс 4

Семестр 7

Объем дисциплины:

Всего часов – 90

Из них: аудиторных - 36

в т.ч. лекции - 18

практические занятия - 18

самостоятельная работа - 54

Форма итогового контроля: зачет 7 семестр

Программу составил: старший преподаватель Дмитриева Г.А.

Введение

Рабочая (модульная) программа:

- предназначена для преподавателей, ведущих данную дисциплину, и студентов специальности 080502.65 Экономика и управление на предприятии АПК, участвующих в процессе изучения дисциплины;
- устанавливает минимальные требования к знаниям и умениям студента и определяет содержание и виды учебных занятий и отчетности.

Раздел 1. Цель и задачи дисциплины

Целью дисциплины «Антикризисное управление» является формирование у студентов знаний и навыков по теоретическим основам антикризисного управления предприятия.

В результате изучения дисциплины студент должен:

иметь представление о причинах возникновения кризисного положения в организации, функционирующей в рыночной экономике и способах финансового оздоровления предприятия.

знать:

- причины возникновения кризисов в организации и риски сопровождающие их;
- процедуры банкротства и финансового оздоровления предприятия;
- этапы разработки и внедрения антикризисной программы на предприятии.

уметь:

- проводить анализ финансово-экономической деятельности предприятия;
- пользоваться основными положениями оценки недвижимости и бизнеса предприятия;
- диагностировать кризисы в процессе управления;
- иметь представления о построении построение бизнес-планов по выведению предприятия из кризиса.

Раздел 2. Исходные требования к подготовленности студентов

Дисциплина «Антикризисное управление» относится к циклу общепрофессиональных дисциплин и состоит из двух модулей:

1. Теория антикризисного управления; возможность, необходимость.
2. Содержание антикризисного управления.

Дисциплина изучается в 7 семестре 4 курса.

К исходным требованиям, необходимым для изучения данной дисциплины, относятся знания, умения и виды деятельности, сформированные в процессе изучения дисциплин «Экономическая теория», «Экономика сельского хозяйства», «Организация производства», «Менеджмент».

Раздел 3. Содержание и методика входного контроля

По дисциплине «Антикризисное управление» входной контроль проводится в 7 семестре. Этот вид контроля позволяет проверить исходный уровень знаний студента и его готовность к изучению данной дисциплины. Что, в свою очередь, дает возможность правильно выбрать методику изложения учебного материала.

Для успешного прохождения входного контроля студент должен продемонстрировать знание определений, основных понятий по базовым дисциплинам. При этом он должен проявить эрудицию, продемонстрировать знания, полученные в ходе предыдущего обучения.

Входной контроль проводится на первом занятии в форме письменного опроса. Контрольные вопросы подразумевают краткие ответы, на проведение входного контроля затрачивается 15 минут. Максимальный рейтинг входного контроля 10 % от максимального рейтинга по дисциплине, т.е. 5 баллов.

Раздел 4. Содержание дисциплины «Антикризисное управление»

Таблица 1

Номера модулей и модульных единиц	Наименование модулей. Наименование и содержание модульных единиц.	Количество часов.		Рейтинг (балл)
		аудиторные занятия	самостоятельная работа	
1	2	3	4	5
	7 семестр	36	54	36
	Входной контроль			5
Модуль 1 (7 семестр)	Теория антикризисного управления; возможность, необходимость	14	16	18
	Входной контроль			5
	Лекции			
1	Цель, задачи, структура курса. Основные понятия, термины. Модульная система обучения и рейтинговая оценка знаний. Понятие и сущность антикризисного управления. Кризис-менеджер.	2		
2	Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии. Разновидности кризисов сущность и закономерность экономических кризисов. Виды экономических кризисов и их динамика.	2		
3	Кризисы в развитии организации. Общие и специфические, внешние и внутренние факторы рискованного развития организации. Возникновение кризисов в организации. Тенденции циклического развития организации.	2		
4	Диагностика кризисов в процессах управления. Основные параметры диагностики. Этапы диагностики кризиса. Методы диагностики кризиса. Информация в диагностике.	2		
	<i>Темы практических занятий</i>			

1 п.	Правовое обеспечение антикризисного управления и деятельность антикризисных управляющих. Основы антикризисного управления.	2		
2 п.	Закономерность движения капитала.	2	1	
3 п.	Оценка финансового состояния предприятия.	2	1	
4 п.	Финансово-экономический анализ предприятий.	2	1	
	<i>Темы для самостоятельного изучения.</i>			
1 с.	Роль комплексного анализа в управлении предприятием. Содержание финансового и управленческого анализа и последовательность его проведения. Неплатежеспособность и проблемы ее анализа на предприятии. Диагностика экономического состояния неплатежеспособного предприятия.		2	
2 с.	Теория и практика оценочной деятельности. Государственное регулирование оценочной деятельности Закон РФ «Об оценочной деятельности».		2	
3 с.	Потребность и необходимость в антикризисном управлении. Механизм антикризисного управления. Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития.		2	
4 с.	Банкротство как метод структурной реорганизации экономики. Признаки и порядок установления банкротства предприятия. Роль и деятельность арбитражного суда. Организационные аспекты деятельности арбитражного управляющего и членов его команды.		2	
5 с.	Основы законодательной базы банкротства предприятия. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая. Раздел 1, статьи 61; 62; 63; 64; 65) Федеральный закон о несостоятельности (банкротстве) Уголовный кодекс Российской Федерации (Раздел VIII. Глава 22. Статьи 195; 196; 197)		2	
6 с.	Этапы антикризисного управления: досудебная санация; наблюдение; внешнее управление; конкурсное производство.	2	2	
М 1	<i>Рубежный контроль</i>		4	5
Модуль 2	Содержание антикризисного управления	12	15	18
	<i>Темы и содержание лекций</i>			
5	Диагностика банкротства предприятия. Анализ финансового состояния предприятия.	2		
6	Антикризисное управление в рамках несудебных и судебных процедур. Знакомство с построением бизнес-планов. Цели и задачи бизнес-плана. Классификация и структура бизнес-планов.	2		

7	Риски в антикризисном управлении. Природа и классификация управленческого риска. Антикризисное управление риском. Риски инвестиционной деятельности. Оценка вероятности риска.	2		
8	Стратегия и тактика антикризисного управления. Роль стратегии в антикризисном управлении. Разработка антикризисной стратегии организации. Реализация выработанной антикризисной стратегии. Организация осуществления антикризисной стратегии.	2		
9	Инвестиционная политика в антикризисном управлении. Характеристика состояния инвестиционного процесса как база для принятия инвестиционных решений в антикризисном управлении. Источники финансирования инвестиций в условиях ограниченных финансовых ресурсов. Оценка инвестиционной привлекательности предприятий.	2		
	<i>Темы практических занятий</i>			
5 п.	Несостоятельность и неплатежеспособность; причины, определение и предупреждение. Реструктуризация задолженности предприятия.	2	1	
6 п.	План финансового оздоровления предприятия.	2	1	
7 п.	Мероприятия по финансовому оздоровлению предприятия.		1	
8 п.	Комплексный анализ управления предприятием. Особенности управления в период кризиса.	2	1	
9 п.	Организация труда руководителя.	2	1	
	<i>Темы для самостоятельного изучения.</i>			
6 с.	Человеческий фактор антикризисного управления. Роль профсоюзов в антикризисном управлении. Регулирование социально-трудовых отношений в процессах антикризисного управления.		2	
7 с.	Западный опыт кризисного менеджмента и пути его использования в России.		2	
8 с.	Понятие об оценке. Оценка недвижимости. Оценка бизнеса.		2	
9 с.	Знакомство с построением бизнес планов.		2	
10 с.	Методология и показатели экономической оценки инвестиционных вложений.		2	
М 2	<i>Рубежный контроль</i>		4	5
	Творческий рейтинг			5
ВК	<i>Выходной контроль (зачет)</i> проводится по расписанию экзаменационной сессии.		15	16

Раздел 5. Краткая организационно-методическая характеристика дисциплины

Обучение по дисциплине «Антикризисное управление» проводится в форме лекций и практических занятий, самостоятельной работы.

Дисциплина преподается в 7 семестре. Учебное время распределяется по видам занятий следующим образом. На лекции отводится 18 часов, на практические занятия – 18 часов, на самостоятельную работу – 54 часа.

Текущий контроль осуществляется в ходе проведения практических занятий в форме индивидуального устного собеседования. Максимальный рейтинг за каждое практическое занятие – 5 баллов по 5 балльной системе. При простановке рейтинга учитывается прилежание студента, уровень знаний и активность работы на занятии. Баллы распределяются следующим образом: прилежание (подготовка к работе, качество оформления рабочей тетради – 1 балл; уровень знаний – 3 балла; активность работы – 1 балл). Рубежный контроль проводится после каждого модуля в форме письменного опроса, после чего поставляется рейтинг по итогам модуля.

Раздел 6. Самостоятельная работа

В процессе профессиональной деятельности менеджер должен постоянно адаптироваться в изменяющейся обстановке. Поэтому важно, чтобы за время обучения будущий специалист не только усвоил некоторый объем полезной информации, но и овладел технологией получения знаний. Одним из способов приобретения таких навыков является самостоятельная работа.

Самостоятельная работа включает следующие виды деятельности: подготовку к практическим занятиям, написания рефератов, подготовку к рубежным и выходным контролям, изучение программного материала, не вошедшего в лекционный курс.

Всего на самостоятельную работу отводится 54 часа.

Самостоятельная работа включает в себя следующие виды деятельности: подготовку к практическим занятиям, подготовку к рубежным и выходным контролям, изучение программного материала, не вошедшего в лекционный курс.

Для обеспечения мотивации студентов вопросы по темам, вынесенным на самостоятельное изучение, используются при проведении рубежных и выходных контролей.

Раздел 7. Система оценки результатов обучения

При изучении дисциплины используется рейтинговая система оценки знаний, умений и навыков студентов. Максимальное количество баллов, которые может получить студент по видам контроля 36.

Итоговый рейтинг $R_{см}$ за семестр подсчитывается путем суммирования баллов за входной контроль, баллов набранных при сдаче модулей, творческого рейтинга и рейтинга набранного на выходном контроле.

$$R_{см} = n \cdot V_{факт} / V_{max},$$

где: n – количество часов аудиторных занятий по учебному плану;

Вфакт – максимально возможная сумма учебных баллов;
Втах – фактическая сумма баллов, набранная студентом.

Итоговый рейтинг проставляется в зачетную книжку студента и зачетно-экзаменационную ведомость.

Критериями оценки могут служить: глубина усвоения студентом учебного материала, умение применять полученные знания для решения конкретных профессиональных задач, объем полученных знаний. В каждом из этих критериев можно выделить три уровня (таблица 2.).

Таблица 2

Критерии	Уровни		
	Глубина усвоения учебного материала	Описательное изложение	Упрощенное объяснение
Умение применять полученные знания	Для решения элементарных задач	Для выбора оптимального решения	Для самостоятельной формулировки задачи и ее оптимального решения
Объем усвоенного материала в % от программы	60...72	73...85	86...100

Раздел 8. Содержание и методика выходного контроля

В качестве выходного контроля предусмотрен зачет. Вопросы, выносимые на зачет, охватывают учебный материал всего курса. Вопросы выходного Контроля формируются на основе вопросов всех модулей дисциплины. Зачет проводится в форме устного собеседования.

Если студент по результатам входного, рубежных и творческого рейтингов набрал в сумме менее 40 % баллов от максимального рейтинга дисциплины (15 баллов), то до выходного контроля он не допускается и считается задолжником по этой дисциплине.

Если же сумма баллов составляет более 60 % (22 балла) от максимального рейтинга дисциплины, то по усмотрению преподавателя ему может быть проставлена экзаменационная оценка без сдачи выходного контроля.

Студенты, набравшие в течение семестра от 40 до 60 % баллов от максимального рейтинга дисциплины, обязаны сдавать выходной контроль.

Раздел 9. Материально-техническое обеспечение

В качестве материально-технического обеспечения дисциплины «Антикризисное управление» используются:

1. Мультимедийные приложения к лекциям:
 - кризис в развитии организации;
 - риски в антикризисном управлении;

- диагностика кризисов в процессе управления;
- стратегия и тактика в антикризисном управлении
- понятие об оценке;
- инновационная политика в антикризисном управлении.

Раздел 10. Рекомендуемая литература

а) основная литература

1. **Балдин, К. В.** Антикризисное управление: макро- и микроуровень : учебное пособие / К. В. Балдин, В. С. Зверев, А. В. Рукосуев. - 4-е изд., испр. - М. : Дашков и К, 2009. - 268 с. - ISBN 978-5-394-00349-3 :
2. **Балдин, К. В.** Антикризисное управление: макро- и микроуровень : учебное пособие / К. В. Балдин, И. И. Передеряев, А. В. Рукосуев. - 6-е изд., испр. - М.: Дашков и К, 2013. - 268 с. - ISBN 978-5-394-01607-3
3. Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве) предприятий» от 26.10.02 г. № 127 – ФЗ.

б) дополнительная литература

1. Конституция РФ. М., 1993.
2. Гражданский кодекс РФ, ч.1 и 2., М. 2001.
3. Уголовный кодекс РФ. Раздел VIII. Глава 22.
4. Антикризисное управление: Учебно-методическое пособие для студентов специальностей 080502 (060800) – «Экономика и управление» и 080507 (061100) – «Менеджмент организации» очной и заочной форм обучения. Кораблев В.Я., Шулдяков А.В., ФГОУ ВПО «Саратовский ГАУ». Саратов, 2008. - 156 с.
5. Практика антикризисного управления предприятиями./ Алайкина Л.Н., Косачев А.М., Романовский Е.Л. – Саратов: изд-во Латанова В.Л., 2003. – 209 с.
6. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: гриф МО / ред. И. К. Ларионова. - М.: Дашков и К, 2012. – 256 с.
7. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: рекомендовано УМО по образованию: учебное пособие по спец. 351000 -"Антикризисное управление", 060400 -"Финансы и кредит" / А. Н. Ряховская, Е. И. Шохин. - 2-е изд. - Электрон. текстовые дан. - М.: Инфра-М, 2008. - 152 с.
8. Антикризисное управление [Электронный ресурс]: учебное пособие / Э. Ф. Аунапу. - Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2011. – 428 с.

Вопросы входного контроля

1. Понятие Агропромышленного комплекса.
2. Особенности сельскохозяйственного производства.
3. Организационная структура предприятия и структура управления предприятием, их виды и особенности.
4. Формы собственности предприятий.
5. Понятия, сущность, задачи и функции управления.
6. Цели управления и их классификация.

Вопросы рубежных контролей**Модуль № 1:**

1. Понятие «кризис». Причины возникновения кризисов и их роль в социально-экономическом развитии общества.
2. Всегда ли кризис несет негативные последствия для организации (приведите примеры).
3. Коэффициенты, применяемые для оценки платежеспособности предприятия, дать определение и их нормативные значения.
4. От чего зависит платежеспособность предприятия, и каковы возможные причины его неплатежеспособности.

Модуль № 2:

1. Факторы. Симптомы и причины кризисов в организации.
2. Диагностика банкротства предприятия.
3. Понятия «риск». Виды рисков в деятельности предприятия.
4. Источники финансирования инвестиционного процесса.

Вопросы выходного контроля

1. Что такое кризис и какую роль они играют в социально-экономическом развитии.
2. Каковы причины возникновения кризисов.
3. Какими признаками характеризуются кризисная ситуация.
4. Какие особенности имеет антикризисное управление.
5. Основные причины несостоятельности предприятия.
6. Этапы диагностики кризисной ситуации.
7. Мероприятия по выходу из кризиса.
8. В чем заключается процесс управления кризисными ситуациями.
9. Когда и почему появилась возможность экономических кризисов.
10. Виды экономических кризисов, в чем их различия.
11. Современные тенденции динамики экономических кризисов.
12. В каких сферах, и каким образом государство осуществляет, свои управленческие функции.
13. Государственного регулирования кризисных ситуаций.
14. Укажите механизм нормативно-законодательного регулирования кризисных ситуаций.
15. Почему аграрная политика рассматривается как вид государственного регулирования кризисных ситуаций.
16. Основные направления финансового регулирования кризисных ситуаций.
17. Почему в условиях кризиса требуется усиление социальной ориентации государственного регулирования, и каким образом оно достигается?
18. Каково содержание понятия «государственная власть»? Охарактеризуйте ее возможные источники и ресурсы в демократическом обществе.
19. Охарактеризуйте содержание понятие «кризис государственной власти», каковы его проявления?
20. Как вы понимаете сущность термина «управление политическим конфликтом и процесса управления политическим конфликтом»?
21. Факторы, симптомы и причины кризисов в организациях.
22. Назовите тенденции циклического развития организации и дайте оценку каждого из этапов цикла.
23. Когда повышается вероятность и опасность кризиса?
24. Каковы цели анализа финансового состояния предприятия?
25. Когда неэффективен анализ баланса и отчета о финансовых результатах предприятия?
26. Дайте определение бизнес-процессу.
27. Дайте определение миссии предприятия.
28. Перечислите возможные мотивации предприятия.
29. Каковы приоритетные факторы финансового оздоровления предприятия.
30. В чем разница понятий «платежеспособность» и «ликвидность» предприятия.

31. Каковы глубинные причины возникновения состояния банкротства предприятия.
32. Охарактеризуйте Бизнес-план финансового оздоровления предприятия.
33. Приведите примеры относительно управляемых и неуправляемых процессов.
34. Что представляет собой антикризисное развитие.
35. Чем определяется возможность и необходимость антикризисного управления.
36. Какие факторы влияют на эффективность управления.
37. В чем проявляется эффективность антикризисного управления.
38. Охарактеризуйте общее и различия внутреннего и внешнего аудита.
39. Какова роль маркетинга в антикризисном управлении.
40. Каковы основные факторы, учитываемая при оценке предкризисного состояния фирмы.
41. Чем вызвана потребность в антикризисном стратегическом управлении.
42. Назовите основные этапы антикризисного стратегического планирования, дайте их простую характеристику.
43. Какая связь существует между антикризисной стратегией, структурой предприятия, ресурсами и управленческой культурой.
44. Всегда ли банкротство большая неприятность для предприятия? Приведите пример ситуации.
45. Какой тип менеджмента преобладает в антикризисном оздоровлении предприятия-должника.
46. Должна ли санация стать альтернативой банкротства?
47. Управленческий риск и его природа?
48. Каковы критерии классификации управленческих рисков.
49. Как оценивается величина риска.
50. Процессы управления риском в антикризисном менеджменте, дать определение и раскрыть содержание.
51. Меры защиты от рисков в антикризисном менеджменте.
52. Какие процессы в экономике государства характеризуют инновационный кризис.
53. Каковы основные факторы, характеризующие инновационный потенциал.
54. Какова роль инновационных структур в условиях кризиса.
55. Назовите основные классификационные группы инвестиций, используемые в анализе инвестиционной деятельности.
56. Каковы основные источники финансирования инвестиций? Дайте оценку возможностей их использования в современных условиях.
57. Назовите методы оценки инвестиционных проектов, получивших наибольшее распространение.
58. В чем особенности технологии антикризисного управления.
59. В чем особенности антикризисного управления персоналом.
60. Антикризисное управление как тип управления.
61. Причины кризисов. Циклическое развитие и антикризисное управление.
62. Проблемы преодоления кризиса и его последствий.
63. Кризисы в развитии организаций и их признаки.

64. Кризисы в системе государственного управления и их признаки.
65. Причины и последствия кризисов государственного управления.
66. Реформы как средства антикризисного управления.
67. Роль государства в антикризисном управлении.
68. Формы государственного регулирования кризисных ситуаций.
69. Содержание и цели антикризисного управления.
70. Основные параметры диагностирования кризиса.
71. Методы диагностики кризиса.
72. Диагностика банкротства предприятия.
73. Признаки и порядок установления банкротства предприятия.
74. Ликвидация обанкротившихся предприятий.
75. Методы снижения риска в процессе выработки и реализации риск-решений.
76. Методы оценки инвестиционного риска.
77. Особенности процесса принятия решений в условиях антикризисного управления.
78. Управление конфликтами в организациях на грани кризиса.
79. Роль профсоюзов в антикризисном управлении.
80. Деятельность Ф.Д. Рузвельта по выводу американской экономики из кризиса (конец 20-х начало 30-х годов в 20 в.).
81. Антикризисная направленность реформ Л. Эрхарда (Германия, конец 40 середина 50 годов в 20 в.).
82. Опыт антикризисного управления американской корпорацией «Крайслер».
83. Антикризисные аспекты современного государственного управления в США и странах Западной Европы.

Вопросы самостоятельной работы

1. Кризисы в социально-экономическом развитии.
2. Тенденции возникновения и разрешения экономических кризисов.
3. Государственное регулирование кризисных ситуаций.
4. Кризисы в системе государственного управления.
5. Кризисы в развитии организации.
6. Основные черты антикризисного управления.
7. Диагностика кризисов в процессах управления.
8. Маркетинг в антикризисном менеджменте.
9. Банкротство и ликвидация организации (предприятия).
10. Риски в антикризисном управлении.
11. Инновации в антикризисном управлении.
12. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.
13. Технологии антикризисного управления.
14. Механизмы конфликтологии в антикризисном управлении.
15. Антикризисное управление персоналом организации.
16. Менеджер по антикризисному управлению.
17. Роль профсоюзов в антикризисном управлении.
18. Опыт антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой.

