



**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего профессионального образования
Саратовский государственный аграрный университет
имени Н.И. Вавилова**

Факультет «Природообустройство и лесное хозяйство»

СОГЛАСОВАНО

Декан факультета

_____/ Соловьев Д.А./

«_____» _____ 2013 г.

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе

_____/ Ларионов С.В./

«_____» _____ 2013 г.

РАБОЧАЯ (МОДУЛЬНАЯ) ПРОГРАММА

Дисциплина «Планирование и контроллинг»

Для специальности 270115 «Экспертиза и управление недвижимостью»

Кафедра «Организации и управления инженерными работами,
строительство и гидравлика»

Курс 5

Объем дисциплины:

Всего часов - 90

Из них: аудиторных – 48

В т.ч. лекции – 18

 лабораторные занятия – 14

 практические занятия – 16

 самостоятельная работа – 42

В т.ч. курсовая работа - 12

Форма итогового контроля: экзамен

Программу составила доцент Поморова А.В.

Введение

Рабочая программа:

- предназначена для преподавателей, ведущих данную дисциплину, и студентов специальности 270115 «Экспертиза и управление недвижимостью», участвующих в процессе изучения дисциплины;
- содержит все дидактические единицы, предусмотренные государственным образовательным стандартом для дисциплины «Планирование и контроллинг».

1. Цель и задачи дисциплины

Цель дисциплины – дать студентам знание и умение применить на практике существующие методы и приемы планирования и контроллинга в современной зарубежной и отечественной практики.

Задачей дисциплины является изучение основ формирования системы внутрифирменного планирования и контроллинга. Студент должен выполнять практические работы и применять полученные знания на практической деятельности.

2. Исходные требования к подготовленности студентов

Исходными требованиями к подготовленности студентов являются их знания организации и экономики производства, конституции РФ, основ и понятий собственности, а также учебно-производственная практика на различных предприятиях строительного комплекса.

3. Содержание и методика входного контроля

Входной контроль проводится в начале семестра, на первых занятиях. Данный контроль позволяет проверить исходный уровень знаний студента и его готовность к изучению данной дисциплины. Кроме того, входной контроль позволяет оценить остаточные знания студента, полученные при изучении фундаментальных дисциплин.

Для успешного прохождения входного контроля студент должен продемонстрировать знания формул, алгоритмов, законов, определений, методик базовых дисциплин. При этом он должен проявить эрудицию, наблюдательность.

Входной контроль может проводиться на первой лекции в форме письменного опроса. В этом случае контрольные вопросы должны подразумевать конкретный ответ, исходя из того, чтобы на проведение входного контроля затрачивалось 15-20 минут. Максимальный рейтинг входного контроля 5 баллов.

4. Краткая организационно-методическая характеристика

Обучение по дисциплине «Планирование и контроллинг» проводится в форме лекций и практических занятий, самостоятельной работы.

Дисциплина преподается в 9 семестре. Учебное время распределяется по видам занятий следующим образом. На лекции отводится 18 часов, на практические и лабораторные занятия – 30 часов, на самостоятельную работу – 42 часа.

Текущий контроль осуществляется в ходе проведения практических занятий в форме индивидуального устного собеседования. Максимальный рейтинг за каждое практическое и лабораторное занятие – 1 или 2 балла. При простановке рейтинга учитывается прилежание студента, уровень знаний и активность работы на занятиях.

Рубежный контроль проводится после каждого модуля раздела дисциплины в форме устного собеседования или письменного опроса. Вопросы рубежного контроля по каждому из модулей представлены в приложениях 2,3.

Учебный график дисциплины представлен в приложении 4

5. Содержание дисциплины «Планирование и контроллинг»

Таблица 1

Номер модуля и модульных единиц	Наименование модулей. Наименование и содержание модульных единиц.	Количество часов.		Рейтинг (балл)
		Аудитор занятия	Самост. работа	
1	2	3	4	5
	Входной контроль			3
М 1	Планирование в системе управления предприятием	16	8	
	Лекции			
1л	Вводная.	2		
	Основные положения. Принципы планирования. Цели и задачи планирования на предприятиях.			
2л	Планирование на предприятиях	2		
	Особенности планирования на предприятиях. Специфика планирования в наукоемких предприятиях. Планирование и реализация инновационных процессов. Аналитическая работа с планами. Хозяйственный риск в принятии решений.			
3л	Основы стратегического планирования	2		
	Основные положения. Функции и задачи стратегического планирования. Генеральноцелевое планирование. Перспективное и оперативное планирование.			
	Практические и лабораторные занятия			
1 п.	Принципы планирования.	4	1	

1	2	3	4	5
2 п.	Оперативное планирование на предприятиях.	2	1	
3 п.	Планирование инновационных проектов.	4	1	
	Тема самостоятельного изучения			
	Хозяйственный риск в принятии решений.		2	
	Рубежный контроль М 1		3	8
М 2	Внутрифирменное планирование	16	12	
	Лекции			
4л	Прогнозирование в системе стратегического планирования	2		
	Методы прогнозирования. Построение прогностического сценария. Экспертные методы оценки. Надежность прогноза.			
5л	Внутрифирменное планирование	4		
	План маркетинга. План производства продукции. Планирование издержек. Планирование прибыли и рентабельности предприятия. Финансовый план. Разработка бизнес-плана проекта.			
	Практические и семинарские занятия			
4 п.	Прогнозирование ситуаций.	2	1	
1 лаб.	Экспертные методы оценок.	4	1	
2 лаб.	Разработка бизнес-плана.	4	1	
	Тема самостоятельного изучения			
	Текущее внутрифирменное планирование.		2	
	Рубежный контроль М 2		3	8
М 3	Контроллинг в системе управления	16	12	
	Лекции			
6л	Введение в контроллинг	2		
	Предпосылки возникновения контроллинга. Контроль и контроллинг. Цели, задачи, функции и принципы контроллинга.			
7л	Виды и методы контроллинга	2		
	Стратегический контроллинг. Текущий контроллинг. Методы контроллинга. Издержки как средство управления организацией.			
8л	Организация службы контроллинга	2		
	Организация подразделений контроллинга. Профессиональные и личные качества контроллера.			

1	2	3	4	5
	Практические и семинарские занятия			
3 лаб.	Организация контроллинга на предприятиях.	4	1	
4 лаб.	Потребность в службах контроллинга.	4	1	
5п.	Стратегический контроллинг.	2	1	
	Тема самостоятельного изучения			
	Профессиональные качества контролера.		2	
	Рубежный контроль М 3		3	8
	Творческий рейтинг			7
	Выходной контроль		6	14
	Курсовая работа		12	
	Итого	48	42	48

Структура курсовой работы

Выполнение курсовой работы по дисциплине «Планирование и контроллинг» ставит целью научить студента грамотно осуществлять процессы планирования и контроллинга, выявлять возможности современного планирования и контроллинга, определить основные параметры внутрифирменного планирования и контроллинга.

Курсовая работа состоит из пояснительной записки, включающей в себя:

Титульный лист.

Утвержденное руководителем задание.

Содержание.

Глава 1. Основные цели планирования.

Глава 2. Виды и методы контроллинга.

Глава 3. Метод сетевого планирования и управления.

Глава 4. Расчет многоступенчатого покрытия издержек с целью планирования и контроллинга деятельности фирмы.

Заключение.

Литература.

Графическая часть - 1 лист формата А-1 с изображениями сетевого графика, таблиц расчетов многоступенчатого покрытия издержек и сведениями о затратах на производство.

6. Самостоятельная работа

В процессе профессиональной деятельности работник должен постоянно адаптироваться в изменяющейся обстановке. Поэтому важно, чтобы за время обучения будущий специалист не только усвоил некоторый объем полезной информации, но и овладел технологией получения знаний. Одним из способов приобретения таких навыков является самостоятельная работа.

Самостоятельная работа включает следующие виды деятельности: подготовку к семинарским и практическим занятиям, подготовку к рубежным и выходным контролям, изучение программного материала, не вошедшего в лекционный курс.

Всего на самостоятельную работу отводится 42 часа, из них: на подготовку к практическим и лабораторным занятиям – 9 часов, на подготовку к рубежным контролям – 9 часов, на проработку тем, вынесенных на самостоятельное изучение – 6 часов, на курсовую работу – 12 часов.

Для обеспечения мотивации студентов вопросы по темам, вынесенным на самостоятельное изучение, используются при проведении рубежных и выходных контролей.

7. Система оценки результатов обучения

При изучении дисциплины используется рейтинговая система оценки знаний студентов. Максимальное количество баллов, которые может получить студент по видам контроля, приведено в таблице 7.1.

Итоговый рейтинг за семестр подсчитывается путем перевода учебных баллов в зачетные по формуле:

$$R_{\text{см}} = \frac{nV_{\text{фак}}}{V_{\text{max}}}$$

где n - количество часов аудиторных занятий по учебному плану;

V_{max} - максимально возможная сумма учебных баллов.

$V_{\text{фак}}$ - фактическая сумма баллов, набранная студентом.

Итоговый рейтинг проставляется в зачетную книжку студента и зачетно-экзаменационную ведомость.

Критериями оценки могут служить: глубина усвоения студентом учебного материала, умение применять полученные знания для решения конкретных профессиональных задач, объем полученных знаний. В каждом из этих критериев можно выделить три уровня (таблица 2).

Таблица 2

Критерии	Уровни		
	Глубина усвоения учебного материала	Описательное изложение	Упрощенное объяснение
Умение применять полученные знания	Для решения элементарных задач	Для выбора оптимального решения	Для самостоятельной формулировки задачи и ее оптимального решения
Объем усвоенного материала (в % от программы)	60...72	73...85	86...100

Если все критерии соответствуют третьему уровню, то студенту выставляется максимальный рейтинг; если все критерии соответствуют первому уровню - минимальный.

8. Содержание и методика выходного контроля

В качестве выходной оценки дисциплины предусматривается экзамен. Выходной контроль проводится в виде собеседования по вопросам трех модулей (отдельные блоки тем дисциплины). Оценка знаний студента определяется сложением баллов рейтинга по результатам входного, рубежных контролей и выходного собеседования. Студенты могут пересдать модули для повышения оценки в часы консультаций.

Студенты, набравшие по всем видам текущего контроля менее 13 баллов, к экзамену не допускаются.

Если студент по результатам входного и рубежных контролей и выходного контроля набрал от 42 до 48 баллов, ему выставляется оценка «отлично», от 37 до 41 баллов – «хорошо» и от 32 до 37 баллов – «удовлетворительно», менее 32 баллов общего рейтинга - «неудовлетворительно».

9. Материально-техническое обеспечение

Мультимедийное оборудование для проведения занятий с использованием презентаций.

10. Список рекомендуемой литературы

а) основная литература (библиотека СГАУ)

1. Дубровин, И.А. Бизнес-планирование на предприятии: учебник/ И. А. Дубровин. - М.: Дашков и К, 2013. - 432 с. – ISBN 978-5-394-01948-7.

2. Дубровин, И.А. Организация и планирование производства на предприятиях: учебник / И. А. Дубровин. - М.: КолосС, 2008. - 359 с.- ISBN 978-5-9532-0553-5.

3. Положенцева, Т.Н. Финансы организаций (предприятий): учебное пособие / А. И. Положенцева, Т. Н. Соловьева, А. П. Есенкова. - М.: Кнорус, 2008. - 208 с.- ISBN 978-5-85971-735-4.

5. Шаховская, Л.С. Бюджетирование: теория и практика: учебное пособие / Л. С. Шаховская, В. В. Хохлов, О. Г. Кулакова. – М.: Кнорус, 2009. - 400 с. - ISBN 978-5-390-00244-5.

б) дополнительная литература

1. Андреев, Г.И. Современные тенденции в управлении: учебное пособие. Кн. 1 / Г. И. Андреев, В. И. Волчихин, В. А. Миронов. - М.: Финансы и статистика, 2005. - 400 с.

2. Анискин, Ю.П. Планирование и контроллинг: учебник/ Ю. П. Анискин, А. М. Павлова. - 3-е изд., стер. - М.: Омега-Л, 2007. - 280 с.
3. Баринов, В.А. Бизнес – планирование: учебное пособие / В.А. Баринов. – М. ФОРУМ: ИНФРА – М, 2008. – 272 с.
4. Бухалков, М.И. Планирование на предприятии: учебник/ М.И. Бухалков. – М.: ИНФРА-М, 2007. –416 с.
5. Грицюк, С.Н. Математические методы и модели в экономике: учебник/ С.Н. Грицюк, Е.В. Мирзоева, В.В. Лысенко. – Ростов н/Д.: Феникс, 2007. – 348 с.
6. Ивашкевич, В.Б. Практикум по управленческому учету и контроллингу: учебное пособие / В.Б. Ивашкевич. - М.: Финансы и статистика, 2004. - 160 с.
7. Карминский, А.М. Контроллинг в бизнесе. Методические и практические основы построения контроллинга в организациях/ А.М. Карминский и др. – М.: Финансы и статистика, 2007. – 336 с.

в) базы данных, информационно-справочные и поисковые системы специальные поисковые системы для экономистов, [поисковая система Inomics](#), путеводитель ["A Financial Economics WWW Server"](#) по экономическим публикациям, документам, базам данных и др. содержит большое количество ссылок на различные экономические сервера.:

- Электронная библиотека СГАУ - <http://library.sgau.ru>

Вопросы входного контроля

1. Дайте определение основных и оборотных фондов предприятия.
2. Состав и структура основных фондов.
3. Виды износа основных фондов и амортизация основных фондов.
4. Показатели экономической эффективности использования основных фондов.
5. Показатели экономической эффективности использования оборотных фондов.
6. Дайте определение актива и пассива организации.
7. Дайте определение прибыли.
8. Дайте определение финансовой устойчивости.
9. Дайте определение ликвидности баланса.
10. Перечислите методы оценки материальных активов.
11. Дайте определение рентабельности продукции.
12. Дайте определение конкуренции и монополии.
13. Сущность дисконтирования и основные показатели потока наличности.

Вопросы 1 рубежного контроля

1. Основные положения.
2. Понятие «Планирование».
3. Факторы, влияющие на цикличность планирования.
4. Принципы планирования.
5. Назовите первый принцип планирования.
6. Назовите второй принцип планирования.
7. Задачи планирования.
8. Цели планирования.
9. Особенности планирования на малых предприятиях.
10. Особенности планирования на средних предприятиях.
11. Особенности планирования на крупных предприятиях.
12. Специфика планирования в наукоемких предприятиях.
13. Методические рекомендации по планированию инновационных проектов.
14. Стратегические и тактические рекомендации менеджерам.

Вопросы 2 рубежного контроля

1. Сущность процесса прогнозирования.
2. Классификация признаков при прогнозировании.
3. Построение прогностического сценария.
4. Инфляция как фактор прогноза.

5. Методы прогнозирования.
6. Надежность прогноза.
7. Текущее планирование.
8. Оперативное планирование.
9. План маркетинга.
10. Планы по сбыту и рекламе.
11. План производства продукции.
12. Планирование издержек производства.
13. Планирование прибыли и рентабельности предприятия.
14. Финансовый план.
15. Планирование инвестиций.

Вопросы 3 рубежного контроля

1. Предпосылки возникновения контроллинга.
2. Контроль и контроллинг.
3. Цели и задачи контроллинга.
4. Функции контроллинга.
5. Принципы контроллинга.
6. Виды деятельности службы контроллинга.
7. Организация подразделений контроллинга.
8. Стратегический контроллинг (содержание и особенности).
9. Виды контроллинга.
10. Методы стратегического контроллинга и их особенности использования:
- анализ сильных и слабых сторон организации.
11. Методы стратегического контроллинга и их особенности использования:
- анализ потенциала.
12. Методы стратегического контроллинга и их особенности использования:
- стратегические разрывы.
13. Методы стратегического контроллинга и их особенности использования:
- разработка сценариев.
14. Методы стратегического контроллинга и их особенности использования:
- модерационный метод.
15. Методы текущего контроллинга и особенности их использования:
- ABC – анализ.

Приложение 3

Вопросы выходного контроля

1. Понятие «Планирование».
2. Факторы, влияющие на цикличность планирования.
3. Принципы планирования.
4. Назовите первый принцип планирования.
5. Назовите второй принцип планирования.
6. Задачи планирования.
7. Цели планирования.

8. Особенности планирования на малых предприятиях.
9. Особенности планирования на средних предприятиях.
10. Особенности планирования на крупных предприятиях.
11. Специфика планирования в наукоемких предприятиях.
12. Методические рекомендации по планированию инновационных проектов.
13. Стратегические и тактические рекомендации менеджерам.
14. Сущность процесса прогнозирования.
15. Классификация признаков при прогнозировании.
16. Построение прогностического сценария.
17. Инфляция как фактор прогноза.
18. Методы прогнозирования.
19. Надежность прогноза.
20. Текущее планирование.
21. Оперативное планирование.
22. План маркетинга.
23. Планы по сбыту и рекламе.
24. План производства продукции.
25. Планирование издержек производства.
26. Планирование прибыли и рентабельности предприятия.
27. Финансовый план.
28. Планирование инвестиций.
29. Предпосылки возникновения контроллинга.
30. Контроль и контроллинг.
31. Цели и задачи контроллинга.
32. Функции контроллинга.
33. Принципы контроллинга.
34. Виды деятельности службы контроллинга.
35. Организация подразделений контроллинга.
36. Стратегический контроллинг (содержание и особенности).
37. Виды контроллинга.
38. Методы стратегического контроллинга и их особенности использования: - анализ сильных и слабых сторон организации.
39. Методы стратегического контроллинга и их особенности использования: - анализ потенциала.
40. Методы стратегического контроллинга и их особенности использования: - стратегические разрывы.
41. Методы стратегического контроллинга и их особенности использования: - разработка сценариев.
42. Методы стратегического контроллинга и их особенности использования: - модерационный метод.
43. Методы текущего контроллинга и особенности их использования: - ABC – анализ.

Вопросы самостоятельной работы

1. Аналитическая работа с планами.
2. Хозяйственный риск в принятии решений.
3. Основные функции и задачи стратегического планирования.
4. Целевые ориентиры в системе стратегического планирования.
5. Стратегические решения.
6. Генеральноцелевое планирование.
7. Перспективное планирование.
8. Планирование инновационных проектов.
9. Организационно-правовые формы предприятий.
10. Производственные ресурсы предприятий
11. Затраты на производство продукции.
12. Ценообразование
13. Виды продукции и маркетинговые исследования.
14. Планирование материальных ресурсов.
15. Методы текущего контроллинга и особенности их использования: метод расчета сумм покрытия.
16. Методы текущего контроллинга и особенности их использования: анализ отклонений.
17. Особенности формирования производственной программы на основе расчета суммы покрытия
18. Сходство и отличие текущего и стратегического контроллинга.
19. Методы текущего контроллинга и особенности их использования: анализ величин в точке безубыточности.

УЧЕБНЫЙ ГРАФИК
Изучения дисциплины «Планирование и контроллинг»

Вид занятий	Всего	Неделя																	
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
		Номера тем лекций, практических занятий																	
		Модуль 1						Модуль 2						Модуль 3					
Лекции	18	1		2		3		4		5		5		6		7		8	
Практические	14		1		2		3		4									5	
Лабораторные	16										1		2		3		4		
Рубежный контроль							М1						М2					М3	Экзамен