

## **ОТЗЫВ**

**официального оппонента на диссертационную работу Лимонина Дмитрия Константиновича «Стратегия развития молочного скотоводства на основе инноваций (на примере сельскохозяйственных предприятий Саратовской области)», представленную на соискание степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (АПК и сельское хозяйство)**

### **Актуальность темы исследования**

Развитие и устойчивость государства в условиях глобализации экономики в значительной мере определяется его продовольственной безопасностью, возможностью самостоятельно обеспечить население необходимыми продуктами питания.

Молочнопродуктовый подкомплекс является одним из крупных и наиболее важных участков АПК России. Удовлетворение потребностей общества в молочной продукции требует создания соответствующих условий для его развития. Однако молочнопродуктовый подкомплекс более, чем другие, поражен аграрным кризисом, поскольку оказался неподготовленным к резкой смене экономических условий воспроизводства.

Основа стратегии производства молока – удовлетворение потребностей населения в конечной продукции отрасли молочного скотоводства и рост доходов сельскохозяйственных товаропроизводителей. Средством осуществления намеченной цели является повышение интенсивности и эффективности использования имеющихся ограниченных ресурсов, а также интеграция товаропроизводителей для переработки произведенной продукции и продвижения ее на рынок.

Ключевым фактором роста объема производства молока и молочной продукции и повышения его эффективности является непрерывное обновление производства на базе освоения достижений науки и техники, а также переход сельхозтоваропроизводителей к инновационным моделям хозяйствования, что представляет собой расширенное воспроизводство.

Поэтому одной из ключевых проблем становится разработка концептуальных и методических основ стратегического планирования регионального развития молочного скотоводства на основе инноваций. Причем учет специфики регионального развития при разработке стратегий развития молочного скотоводства на основе инноваций позволит максимально использовать экономический и ресурсный потенциал территории, способствовать реализации возможностей, предоставляемой внешней средой, ограничивать или блокировать ее угрозы.

В связи с этим тема диссертационного исследования Лимонина Д.К., посвященная стратегии развития молочного скотоводства на основе инноваций, является актуальной в научном и практическом отношениях.

### **Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций**

Степень достоверности подтверждается: анализом данных, которые выполнялись с помощью различных методов (абстрактно-логического, экономико-статистического, расчетно-конструктивного, аналитического, экономико-математического и др.), положениями, представленными в публикациях отечественных и зарубежных ученых, нормативно-правовыми и методическими документами РФ, официальными статистическими и аналитическими материалами Федеральной службы государственной статистики, материалами Министерства сельского хозяйства РФ и Министерства сельского хозяйства Саратовской области, официальными информационными ресурсами Интернета, а также материалами, собранными в ходе самостоятельного изучения производственно-хозяйственной деятельности сельскохозяйственных организаций, разработками автора.

Важным доказательством степени обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций является разработанный автором механизм трансфера инноваций в молочном скотоводстве и аргументированное предложение по трансформации схемы планирования и реализации региональной программы по развитию молочного скотоводства, в основе которых лежит эффективность предлагаемых мероприятий.

### **Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций**

Достоверность результатов исследования, изложенных в работе, тесно связана с их обоснованностью и сомнения не вызывает. Как показала проверка отдельных экономико-статистических материалов, приведенных в диссертации и характеризующих состояние и развитие молочного скотоводства Саратовской области, они выбраны и использованы корректно.

Информационно-эмпирическая база исследования формировалась на основе официальных данных федеральных и региональных органов статистики, исполнительных органов государственной власти и местного самоуправления; информационных ресурсов международной информационной системы Интернет; зарубежных, отечественных и собственных специальных исследований. Репрезентативная совокупность использованных данных обеспечила достоверность результатов исследования и аргументированную обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций диссертационной работы.

Репрезентативность эмпирического материала не вызывает сомнений, она связана с достаточной представительностью объекта исследования. Анализ данных, охватывая период с 2009 г. (в отдельных случаях с 1990 г.) по 2012 г. глубоко и полно отражает суть проблемы, что аргументирует выводы и рекомендации по полученным результатам исследований.

Основные положения работы обоснованы аналитической системой показателей и расчетными данными 32 таблиц и иллюстрированы 39 рисунками.

К основным элементам научной новизны, на наш взгляд можно, отнести следующие:

- авторскую типологию районов Саратовской области по уровням развития молочного скотоводства и инновационной активности в отрасли (на базе разработанной автором методики, включающей в себя коэффициент участия предприятий в инновационной деятельности и коэффициент глубины проникновения инноваций в технологические процессы);
- аргументирована целесообразность создания специализированного консультационно-обучающего центра на базе конкретно существующего инновационно-ориентированного предприятия для трансферта инноваций в молочное скотоводство;
- обоснована модель стратегического планирования в молочном скотоводстве на региональном уровне и предложен авторский подход к совершенствованию процесса стратегического отраслевого планирования развития молочного скотоводства на уровне субъекта РФ;
- предложены доминантные стратегии управления закупками ресурсов для молочного скотоводства на основе ИТ-технологий.

#### **Соответствие диссертации и автореферата требованиям ВАК**

Диссертационная работа и автореферат выполнены в соответствии с требованиями по их построению, структуре и оформлению основных положений ВАК Минобразования и науки РФ. Автореферат и опубликованные научные труды автора в полной мере отражают основное содержание проведенного исследования.

#### **Теоретическая и практическая значимость исследования**

Предлагаемые соискателем методика оценки уровня инновационной активности районов, исходя из используемых инновационных технологий в области молочного скотоводства аграрных бизнес образований в области, расширения представления об оценке влияния инноваций в указанной отрасли и их классификации на основе принципа структурности, раскрытие механизмов стратегического планирования в отрасли учитывают современные особенности развития экономики и свидетельствуют о теоретической значимости исследования.

В качестве практической значимости можно выделить разработанный диссертантом подход к трансформации планирования и реализации Региональной программы развития молочного скотоводства и рекомендации по применению стратегий по закупкам ресурсов на основе ИТ-технологий и трансферту инноваций в указанную отрасль.

Результаты исследования могут использоваться в учебном процессе в ходе подготовки специалистов в области управления, повышения квалификации управленческих кадров АПК при проведении обучающих семинаров.

#### **Оценка содержания диссертационного исследования, ее завершенность**

Диссертация написана в соответствии с требованиями ВАК Минобразования и науки РФ, в работе прослеживается структурная логика и завершенность исследования. Работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы (178 источников) и приложений.

В соответствии с поставленной целью и задачами диссертационного исследования автор последовательно излагает результаты проведенной работы. Во введении обоснована актуальность выбранной темы исследования, сформулированы цель и задачи работы, определены предмет, объект, научная новизна, теоретическая и практическая значимость исследования.

В первой главе – «Теоретические основы стратегического планирования в молочном скотоводстве» автором исследована инновация как экономическая категория, раскрыта ее сущность и содержание, выявлены достоинства и недочеты существующих определений, исходя из современного периода развития экономики (с. 12–16), применительно к молочному скотоводству, расширено представление об последствия внедрения инноваций в данную отрасль (с. 17), приведен широкий перечень классификаций инноваций, которые базируются на одном или нескольких совокупности признаков (с. 17–20) проанализирован существующий механизм стратегического планирования развития отрасли (с. 24–34), рассмотрены основные направления развития молочного скотоводства за рубежом, выделено преимущество инновационного развития.

Во второй главе диссертации «Стратегический анализ развития и освоения инновационных технологий в молочном скотоводстве Саратовской области» на основе статистических данных за ряд лет автор анализирует развитие отрасли молочного скотоводства в РФ и Саратовской области, проводит группировку районов области по основным критериям развития молочного скотоводства (с. 52–59), используя метод STEP-анализа, автор оценивает влияние политических, экономических, социальных и технологических факторов на развитие отрасли молочного скотоводства Саратовской области, также им был разработан авторский подход оценки инновационной активности развития молочного скотоводства в районах области (с. 80–83). На основе выше названной методики проведена типология районов, которая показала максимальный надой молока на 1 корову отмечается в районах с высоким уровнем инновационной активности. Данные районы и обеспечивают основное производство молока в сельскохозяйственных организациях (с. 85–87). Анализ способов финансирования инновационных мероприятий в отрасли показал, что большинство товаропроизводителей, занимающихся молочным скотоводством, использует собственный капитал (с. 90–91). Соискатель выявил, что одной из причин, препятствующих переводу отрасли на инновационный путь развития, является проблема низкой осведомленности об инновациях сельскохозяйственных товаропроизводителей.

С точки зрения практической применимости результатов диссертационного исследования особенно ценны итоги работы, представленные в третьей главе «Направления стратегического развития сельскохозяйственных

предприятий отрасли молочного скотоводства на основе инноваций». Соискателем уточнены принципы, на которых должно основываться стратегическое планирование развития молочного скотоводства в регионе (рис. 24), приведена схема системного подхода стратегического планирования развития отрасли молочного скотоводства Саратовской области на основе инноваций (рис. 25), рекомендованы новые индикаторные показатели стратегии развития молочного скотоводства на 2013–2015 гг. при применении инноваций (с. 102–103). По нашему мнению соискатель вполне обоснованно предлагает использовать ИТ-технологий при закупках ресурсов сельскохозяйственными товаропроизводителями, причем в зависимости от размера и ресурсообеспеченности аграрных бизнес структур, занимающихся молочным скотоводством рекомендуется три стратегии их осуществления: глубокого, поверхностного и локального проникновения (с. 116–119). Автором с целью трансфера инноваций в молочное скотоводство предложено создать специализированный консультационно-обучающий центр на базе ведущего предприятия Саратовской области ЗАО «Племзавод «Трудовой» Марковского района, реализующего инновационную стратегию развития (с. 138–143).

Диссертационная работа завершается заключением с выводами и предложениями (с. 150–153), полученными в результате исследования, которые подтверждают высокий уровень достижения поставленной цели и задач оппонируемой работы.

*Отмечая в целом высокий уровень проведенного Лимониним Д.К. научного исследования, его самостоятельный и оригинальный характер, считаю необходимых сделать ряд замечаний по оппонируемой диссертационной работе.*

1. В работе в разделе 1.3. глубоко освещен зарубежный опыт ведения отрасли, выделены типы инноваций, применяемых в ведущих европейских странах (стр. 40–41), проанализированы механизмы поддержки молочного скотоводства со стороны государства, но отсутствуют предложения о том какие именно приемы и стратегии развития отрасли необходимо перенять.

2. Во 2-ой главе при анализе развития молочного скотоводства в Саратовской области (таблица 4) в качестве недостатка подчеркивается низкий выход телят на 100 коров, но при этом нет сравнения данного показателя со среднероссийским. Кроме того, по сравнению с 1990 годом данный показатель возрос, что в целом можно считать положительной тенденцией. Но при этом было бы целесообразно показать, каким образом влияние данного показателя отражается на отрасли в целом и какой потенциал заложен в его увеличении.

3. В разделе 2.3 на рисунке 17 отражены типы инноваций по отношению к технологическому процессу ведения молочного скотоводства, но не совсем понятно, является ли эта методика классификации заимствованной или авторской разработкой, а также является ли предложенный список инноваций полным.

4. В настоящий момент, вызывает повышенный интерес стратегия интеграции сельскохозяйственных производителей молока с молокоперерабатывающими предприятиями, но данный вопрос в работе рассматривается не достаточно.

Вместе с тем, указанные недостатки не затрагивают концептуальных основ и не умаляют достоинства и значимость диссертации Лимонина Дмитрия Константиновича.

Диссертационная работа Лимонина Дмитрия Константиновича на тему «Стратегия развития молочного скотоводства на основе инноваций (на примере сельскохозяйственных предприятий Саратовской области)» является самостоятельным завершенным научным исследованием, соответствует требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней (№ 842 от 24.09.2013 г.), а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (АПК и сельское хозяйство).

Официальный оппонент:

Руководитель сектора организации  
и управления АПК ФГБНУ ПНИИЭОАПК КЭИ

Сердобинцев  
Дмитрий Валерьевич

04.09.2014

Подпись Сердобинцева Д.В. заверяется  
Заведующий отделом кадров и  
делопроизводства ФГБНУ ПНИИЭОАПК

Кададова  
Ольга Викторовна



Поволжский научно-исследовательский институт экономики и организации АПК,  
410010, Россия, г. Саратов, ул. Шехурдина, 12, тел. +7 (8452) 64-06-47,  
e-mail: nii\_apk\_sar@mail.ru